



Ds. Abraham Hellenbroekschool

Aan: leden, ouders en betrokkenen van de VCORG Zwijndrecht

Onderwerp: fusieproces

Zwijndrecht, 9 maart 2021

Geachte leden, ouders en betrokkenen,

Bij deze informeren we u over de laatste stand van zaken wat betreft het fusieproces met de reformatorische basisscholen in Hendrik-Ido-Ambacht.

In verschillende ledenvergaderingen hebben we met u gesproken over de aanleiding voor het fusievoornemen en over de voortgang van het fusieproces. Ook in een aantal tussentijdse nieuwsbrieven hebben we u geïnformeerd over de ontwikkelingen in het fusieproces. Om de continuïteit van het reformatorisch onderwijs in de Zwijndrechtse Waard te waarborgen én om de bestuurlijke slagkracht te verbeteren, wilden we graag een fusie van de Zwijndrechtse en Ambachtse schoolverenigingen (en daarmee van de scholen). Op 9 december 2019 heeft de ledenvergadering ingestemd met het fusievoorstel. Daarna waren we nog in afwachting van positieve besluitvorming door de Ambachtse schoolvereniging, die mede door corona langer duurde dan vooraf gehoopt.

Gedurende het gehele proces hebben we op een goede manier en in een prettige en constructieve sfeer met het Ambachtse schoolbestuur gewerkt aan de voorbereidingen van een gefuseerde vereniging. Desondanks moeten we helaas toch constateren dat door een reden van buitenaf de fusie niet kan doorgaan op de manier die we voor ogen hadden. De reden van buitenaf is de instandhoudingsnorm die het Rijk hanteert.

Instandhoudingsnorm

Het Rijk hanteert voor de bekostiging van basisscholen een minimumnorm wat betreft het aantal leerlingen, de zogenaamde instandhoudingsnorm. Komt een school langere tijd onder deze norm, dan eindigt de bekostiging door het Rijk. Praktisch gezien betekent dat het einde van een school. Dit kan alleen worden voorkomen door óf te zorgen voor hogere leerlingenaantallen óf door samenwerking te zoeken met andere scholen, zodat de gezamenlijke scholen wel voldoen aan de instandhoudingsnorm. Dat was één van de hoofddoelen van de fusie, namelijk om te zorgen dat de nieuwe vereniging voldoet aan deze instandhoudingsnorm, zodat de continuïteit van het reformatorisch basisonderwijs in de Zwijndrechtse Waard niet in gevaar komt.

Uit een nadere analyse van de VGS (het adviesbureau dat ons heeft begeleid in het gehele fusieproces) blijkt dat de leerlingenaantallen van de nieuwe vereniging van Zwijndrecht en Ambacht gezamenlijk echter lager zijn dan wat nodig is om te voldoen aan de instandhoudingsnorm. Daarmee blijkt een fusie met de Ambachtse basisscholen geen oplossing om het reformatorisch onderwijs in Zwijndrecht te behouden. De VGS geeft aan dat deze situatie is ontstaan doordat er bij de advisering en begeleiding

van het fusieproces onvoldoende adequaat rekening is gehouden met de consequenties van dalende leerlingenaantallen. De VGS staat een hoogwaardige dienstverlening voor en dit had wel moeten gebeuren. Het gevolg hiervan is dat er veel inspanning gepleegd is wat niet het gewenste resultaat heeft opgeleverd. De VGS betreurt dit en voelt zich verantwoordelijk voor deze gang van zaken.

Concreet betekent dit dat het vanwege deze constatering niet verstandig is om het beoogde fusieproces voort te zetten. Immers, het zou betekenen dat ook in de nieuwe schoolvereniging één of meerdere scholen op termijn niet meer zouden kunnen voldoen aan de instandhoudingsnorm.

Vervolgproces

Los van de bestuurlijke fusieplannen vindt er al jaren een goede operationele samenwerking plaats tussen de Hellenbroekschool en de Ambachtse reformatorische scholen. Zo wisselen de schooldirecteuren veel kennis uit en organiseren ze collegiale intervisie, wordt er waar mogelijk samengewerkt bij inkoop van goederen (schaalvoordelen) en wordt er een gezamenlijke Plusklas georganiseerd. Zowel het Zwijndrechtse als het Ambachtse schoolbestuur willen die samenwerking graag voortzetten, ook nu er geen sprake meer zal zijn van een bestuurlijke fusie. Wat dat betreft zal er de komende tijd dus niets veranderen.

De doelen die aanleiding waren voor het fusieproces (continuïteit school, vergroten bestuurskracht) blijven onveranderd. Nu fusie met de Ambachtse reformatorische basisscholen geen oplossing blijkt te zijn, zoeken we naar andere manieren om deze doelen te bereiken. Dat willen we doen op twee verschillende, elkaar aanvullende, manieren.

In de eerste plaats willen we zorgen dat we sowieso boven de instandhoudingsnorm blijven. Dat willen we doen door de aantrekkelijkheid van onze school te vergroten en beter bekend te maken. We verwachten bijvoorbeeld dat de nieuwbouw daarin een rol kan spelen. In de tweede plaats willen we op zoek gaan naar een andere mogelijke samenwerkingspartner: samenwerking met een andere schoolvereniging waarmee wel voldaan kan worden aan de landelijke instandhoudingsnorm, en waarmee ook de bestuurskracht kan worden vergroot.

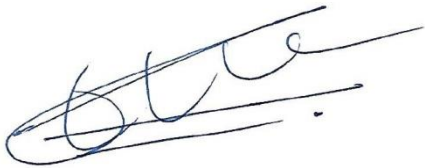
Overigens, om onnodige zorgen weg te nemen: de continuïteit van de Hellenbroekschool is zeker niet in gevaar. Voorlopig zit de Hellenbroekschool nog boven de instandhoudingsnorm, ook in de meest pessimistische toekomstscenario's. En als het leerlingenaantal onder de instandhoudingsnorm komt, biedt het Rijk ook nog een aantal jaar de gelegenheid om een oplossing te vinden. Maar de reden waarom we het fusieproces zijn ingegaan, en waarom we nu ook actief willen zoeken naar alternatieven, is dat we dat niet willen afwachten maar graag op tijd een organisatievorm willen bereiken die voor langere tijd zekerheid biedt.

Ten slotte


Wanneer er concrete ontwikkelingen zijn, zullen we u hierover tijdig informeren. Besluiten worden altijd genomen door de ledenvergadering. Het bestuur zal dus een voorstel voor bestuurlijke samenwerking of fusie met een andere schoolvereniging altijd voorleggen aan de ledenvergadering, die uiteindelijk het laatste woord heeft.

We hopen u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben. Mocht u naar aanleiding van deze brief nog vragen, opmerkingen of suggesties hebben, dan kunt u altijd één van de bestuursleden hierover benaderen of contact opnemen via het e-mail adres bestuur@hellenbroekschool.nl.

Met vriendelijke groet, namens het bestuur van de VCORG,



A.J. van Hoepen
voorzitter



G.J. Nijnsink
secretaris