



**Jaarverslag 2015**

**Stichting Leerlingzorg Almere**  
Voortgezet Onderwijs

**21654**

**Ter identificatie**



## Inhoudsopgave

Bestuursverslag .....	3
Algemene informatie .....	3
Raad van Toezicht .....	3
Beleid .....	4
Onderwijsinspectie .....	7
Klachtenafhandeling .....	8
Personeelsbezetting.....	8
Financiën.....	8
Toekomstparagraaf.....	13
Jaarrekening .....	16
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling .....	16
Balans (na resultaatverdeling) .....	18
Staat van Baten en Lasten.....	19
Kasstroomoverzicht .....	20
Toelichting op de balans .....	21
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten.....	25
Overige gegevens .....	28
Verplichte toelichting.....	28
Niet uit de balans blijvende verplichtingen .....	31
Gebeurtenissen na balansdatum .....	31
Voorstel bestemming resultaat 2015 .....	31
Ondertekening .....	31
Algemene gegevens .....	32
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	33

## Bestuursverslag

### Algemene informatie

Vanaf 2001 hebben de deelnemende schoolbesturen de krachten gebundeld in de Stichting Leerlingzorg Almere Voortgezet Onderwijs (SLA-VO). De stichting vormt het samenwerkingsverband zoals bedoeld in de wet Passend Onderwijs en werkt samen met ketenpartners aan een gemeenschappelijk en dekkend onderwijs-zorgaanbod. De dienstverlening aan scholen en aan leerlingen, alsook de beschikbaarstelling van expertise, onderzoek en het toeleiden, wordt met ingang van augustus 2014 vanuit SLA-VO vormgegeven. Bovendien wordt binnen de stichting een aantal onderwijsvoorzieningen voortgebracht: dat zijn de tussenvoorzieningen OPDC-Almere en het project Almeerkans. Ook is de stichting verantwoordelijk voor een aantal zorgklassen in de VO scholen. Deze projecten hebben tot doel het voortijdig schoolverlaten in het Voortgezet Onderwijs terug te dringen en/of te voorkomen.

Het bestuur van de SLA VO wordt vanaf 2013 gevormd door één bestuurder, gelijktijdig met de start van de coöperatie Passend Onderwijs Almere en de deelname van het samenwerkingsverband (SLA-PO) aan deze coöperatie. Vanaf dat moment is de bestuurder van het samenwerkingsverband tevens de directeur-bestuurder van de coöperatie. Deze is in handen van de heer R. Pet. Bij het samenwerkingsverband is een raad van toezicht gevormd. Alle schoolbesturen in Almere nemen deel aan het samenwerkingsverband en zijn lid van de coöperatie Passend Onderwijs Almere.

Het samenwerkingsverband voortgezet onderwijs valt geheel binnen de gemeentegrenzen van Almere en omvat 13.476 leerlingen (stand 1 oktober 2015). Daarvan volgen 546 leerlingen onderwijs in het praktijkonderwijs (4,1% van de leerlingen) en 1.561 leerlingen volgen het leerwegondersteunend onderwijs in het reguliere VO (11,6% van de leerlingen. De landelijke gemiddelden in 2015 zijn 3,0% en 10,4%.

### Raad van Toezicht

De Ledenraad die is gevormd uit de Algemene ledenvergadering van de coöperatie Passend Onderwijs Almere, treedt op als Raad van Toezicht van de stichting. De raad van toezicht is in 2015 in een vijftal vergaderingen bijeengekomen. In haar vergaderingen heeft de raad van toezicht zich op de hoogte gesteld over de inhoudelijke resultaten van de stichting en over de resultaten van de gevoerde bedrijfsvoering en het financieel beleid. Het beleid en beheer is gevoerd door de directeur-bestuurder.

Onder meer de jaarrekening 2014 (juni 2015) en de begroting 2016 en het financieel kader tot en met 2019 (december 2015) zijn door de raad van toezicht behandeld en waar nodig vastgesteld en/of goedgekeurd. Een en ander is voorbereid door de audit commissie zoals die is gevormd door de raad van toezicht; in haar vergaderingen heeft de audit-commissie zich verstaan met de directeur-bestuurder, de directeur regie & bedrijfsvoering en met de externe accountant die in opdracht van de raad van toezicht is belast met de jaarrekeningcontrole.

Het kader voor de relatie tussen bestuur en raad van toezicht is vastgelegd in de statuten van het samenwerkingsverband en in een toezichtskader dat in november 2013 is vastgesteld door de ledenraad van genoemde coöperatie en is overgenomen door de raad van toezicht.

De raad van toezicht kent een onafhankelijke voorzitter en bestaat uit de navolgende personen met de portefeuilleverdeling:

- de heer M. Denters onafhankelijk Voorzitter en Personeel
- mevrouw I. Verheggen Financiën en Kwaliteit / audit commissie

- de heer M. Eijgenstein            Personeel
- de heer K. Oosterbaan            Financiën / audit commissie
- mevrouw S. van Rijnbach        Kwaliteit
- mevrouw T. Kruijer                Kwaliteit

## Beleid

De werkzaamheden van het samenwerkingsverband in 2015 zijn gebaseerd op het ondersteuningsplan Passend Onderwijs van de SLA VO . Deels zijn de werkzaamheden gericht op de versterking van de ondersteuningsstructuur in de VO- scholen en de toeleiding naar de extra ondersteuning, deels op en de extra ondersteuning in het regulier VO en binnen de stedelijke voorzieningen zoals OPDC, PRO en het VSO. Het ondersteuningsplan bestaat uit een hoofdlijndocument met daarnaast een bronnenboek waarin alle wettelijk vereiste documenten zijn beschreven. Het bronnenboek bevat de volgende onderdelen:

- Organisatie Passend Onderwijs Almere
- Samenwerking met de gemeente en ketenpartners
- Basisondersteuning in het voortgezet onderwijs
- Toeleiding naar extra ondersteuning
- Extra ondersteuning in het voortgezet onderwijs
- Opzet kwaliteitsbeleid
- Toelichting financiën van het samenwerkingsverband.

Alle stukken van het ondersteuningsplan zijn te benaderen via onze website:

<http://www.passendonderwijs-almere.nl/over-passend-onderwijs/onder/voortgezet>

De opbouw van het verslag is gerelateerd aan het ondersteuningsplan. De werkzaamheden zijn gericht om aan alle Almeerse leerlingen thuisnabij onderwijs te bieden. Per onderdeel is telkens het doel beschreven gevolgd door de stand van zaken. Waar mogelijk is dit tevens onderbouwd met cijfers.

Activiteiten	Doel	Periode
<b>Onderwijskwaliteit</b>	Alle Almeerse VO-leerlingen behalen een diploma dan wel een certificaat. De VO-scholen hebben een voldoende beoordeling op de indicator <b>ondersteuning en begeleiding</b> .	2014-2016
<b>Basisondersteuning</b>	Alle Almeerse VO-scholen voldoen aan de omschreven basisondersteuning en kunnen in het verlengde daarvan extra ondersteuningsarrangementen verzorgen. Met name is de expertise op het terrein van gedrag, referentieniveaus taal en rekenen en het omgaan met lage en hoge intelligentie toegenomen.	2014-2016

### *Basisondersteuning*

De scholen zijn zelf verantwoordelijk voor de basisondersteuning. Vanuit het samenwerkingsverband worden zij m.n. ondersteund op de versterking van de interne en externe ondersteuningsstructuur. Binnen

deze structuur zijn drie pijlers te onderkennen: de ondersteuningsstructuur (voorheen zorglokalen) in het VMBO, het orthopedagogisch didactisch centrum (OPDC) als tussenvoorziening en AlmeerKans.

#### *Ondersteuningsstructuur in de VO scholen*

De voorheen gebundelde inzet van middelen vanuit Op de Rails en Plusvoorzieningen zijn onder Passend Onderwijs gecontinueerd en ingezet binnen een vijftal VMBO- scholen, OPDC en Pro.

Voorheen was de inzet van middelen geconcentreerd op het zorglokaal vanwege het feit dat alle vormen van leerlingbegeleiding samenkomen. Binnen Passend Onderwijs hebben de VO-scholen verschillende vormen van extra ondersteuning passend bij de structuur van de school ingevuld. In het vervolg wordt dan ook gesproken over de ondersteuningsstructuur van de school.

Tevens is in het kader van Passend Onderwijs de inzet verbreed naar Havo/Vwo. Van de beschikbare middelen voor dit onderdeel is 71% ingezet in VMBO/PRO/OPDC en 29% in Havo/VWO.

#### *OPDC*

OPDC verzorgt onderwijs en begeleidt leerlingen didactisch en pedagogisch op maat zodat ze na één op twee schooljaren kunnen overstappen naar het regulier VMBO of naar een passend opleidingstraject. In totaal volgen 138 leerlingen onderwijs op het OPDC (1-10-2015).

78% van deze leerlingen heeft een LWOO dan wel Pro beschikking, de overige leerlingen hebben geen beschikking.

De uitstroom naar het regulier VO na twee jaar onderwijs op het OPDC is met 5% afgenomen ten opzichte van het schooljaar ervoor. Eind schooljaar 2014-2015 stroomt na het eerste als het tweede leerjaar respectievelijk 10% en 54% van de leerlingen door naar het VMBO.

Na twee jaar stromen steeds meer leerlingen door naar AlmeerKans, Pro en VSO. De oorzaak is voornamelijk te wijten aan de zwaardere doelgroep die het onderwijs volgt op het OPDC.

De komst van passend onderwijs heeft binnen het OPDC een aantal veranderingen te weeg gebracht. Naast de toeleiding naar extra ondersteuning en een wijziging van verantwoordelijkheden van de VO school voor de leerling is de financieringsgrondslag van het OPDC naar een meer kostendekkende bedrijfsvoering veranderd.

In de ondersteuning van leerlingen is binnen het OPDC meer structuur aangebracht: van ondersteuning aan alle leerlingen via specifieke ondersteuning op maat voor bepaalde groepen leerlingen tot interventies gericht op jeugdhulpverlening binnen en buiten de school.

Dit heeft geleid tot de volgende arrangementen gericht op:

- Leerlingen die extra begeleiding in hun gedrag nodig hebben, krijgen voor, tijdens en na schooltijd extra begeleiding op basis van hun onderwijsbehoefte. 12% van de leerlingen heeft van deze plusbegeleiding gebruik gemaakt;
- Leerlingen waarvan de hulpvraag de ondersteuning van de school overstijgt of dreigt te overstijgen en/of hulpverlening niet is opgestart of onduidelijk blijft voor de school. In 2014-2015 is met Vitree een pilot uitgevoerd, waarbij 16% van de leerlingen zijn bediend.
- Maatwerktraject: een voorbereidingstraject voor die leerlingen in het tweede jaar die niet in staat zijn hun diploma binnen het reguliere VMBO te behalen.
- Leerlingen met ASS-kenmerken (KIASS-pilot) die geleidelijk van één groep en één docent naar een regulier OPDC groep doorstromen. In totaal heeft 7% van de leerlingen gebruikt gemaakt van dit arrangement.

#### *AlmeerKans*

AlmeerKans is gericht op het laten behalen van het entreediploma door VO-leerlingen, zodat ze kunnen doorstromen naar het MBO. Daarnaast bestaat de mogelijkheid dat leerlingen eventueel een passend

opleidings- of werktraject krijgen aangeboden. Gemiddeld is de instroom per jaar 50 leerlingen, die een traject volgen van ca. 18 maanden. Daarnaast zitten zo'n 26 leerlingen in het nazorgtraject. Vanuit 8 VO-scholen, het VSO en OPDC zijn deze leerlingen toe geleid. 83% van de leerlingen is in 2015 uitgestroomd naar het MBO en 6% naar arbeid. Hiermee is de doelstelling voor AlmeerKans in 2015 bereikt. Voor de overige leerlingen bleek specifieke maatwerktrajecten noodzakelijk. M.i.v. schooljaar 2014-2015 is het OPDC tevens verantwoordelijk voor AlmeerKans.

Activiteiten	Doel	Periode
<b>Doorontwikkeling ondersteuningsstructuur</b>	Alle Almeerse VO-scholen richten de ondersteuningsstructuur zodanig in dat in 2020 maximaal 3% van de leerlingen gebruik maakt van het VSO. In 2012 is dit 4,3%.	2014-2016
<b>Toeleiding</b>	Jaarlijks worden er minimaal tussen de 25-30 leerlingen minder toe geleid naar het VSO.	2014-2018

### Toeleiding

Voor het toe leiden naar extra ondersteuning in stedelijke voorzieningen zoals het Praktijkonderwijs en het Voorgezet Speciaal Onderwijs is een toelaatbaarheidsverklaring (TLV) noodzakelijk. Bij het samenstellen van een dergelijk arrangement wordt uitgegaan van de onderwijsbehoefte leerlingen. Het toekennen van een arrangement op een reguliere VO-school of via een toelaatbaarheidsverklaring t.b.v. een stedelijke voorziening, gebeurt vanuit de directe onderwijsomgeving van het kind. De verantwoordelijkheid ligt voornamelijk bij de school van de leerling. Dit proces wordt ondersteund door de orthopedagoog of psycholoog van het samenwerkingsverband. Totaal zijn in 2015 197 aanvragen gedaan voor een toelaatbaarheidsverklaring. 90% daarvan is gehonoreerd. Het merendeel betreft het een TLV categorie 1 (cognitief zeer beperkt, langdurig ziek, psychiatrisch gedrag of gedragsbeperking).

In het ondersteuningsplan is opgenomen dat 3% van de Almeerse leerlingen gebruikt maakt van de extra ondersteuning binnen het voortgezet speciaal onderwijs. In 2015 is deze deelname 3,8% van de totale populatie in het voortgezet onderwijs.

### Toeleiding LWOO/PRO

Daarnaast concentreren de werkzaamheden zich op de overstap van leerlingen van PO naar VO en de objectieve bepaling in hoeverre de door het primair onderwijs aangemelde leerlingen in aanmerking komen voor extra ondersteuning in het Praktijkonderwijs dan wel LWOO binnen het regulier VO. Een deel van de leerlingen die de overstap maken van het PO naar het VO worden in eerste instantie aangemeld voor deze vormen van extra ondersteuning. Tweede derde van deze leerlingen is afkomstig van het basisonderwijs en een derde vanuit het speciaal basisonderwijs.

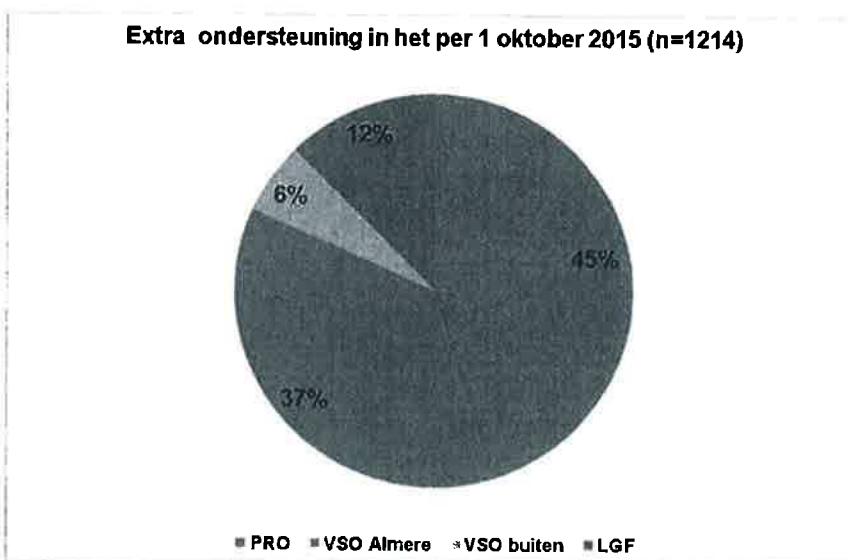
De toeleiding naar extra ondersteuning bij de overgang van PO naar VO in de vorm van een LWOO dan wel Pro arrangement wordt in 2016 alleen mogelijk via een zgn. "aanwijzing naar LWOO" en een toelaatbaarheidsverklaring voor het PRO. De voorbereidingen hebben in 2015 in overleg met de schoolbesturen geleid tot een besluit deze leerlingen volgens de huidige geldende criteria toe te leiden analoog het gehanteerde proces van toeleiding zoals beschreven in het ondersteuningsplan. E.e.a. is als aanvulling op het ondersteuningsplan incl. meerjarenbegroting na goedkeuring in de ondersteuningsplanraad voor december 2015 ingediend bij de inspectie van het onderwijs.



Activiteiten	Doel	Periode
Dekkend aanbod	99% van de Almeerse VO- leerlingen kunnen binnen Almere het onderwijs volgen dat bij hen past.	2014-2018

### Extra ondersteuning

De instandhouding van het voortgezet speciaal onderwijs voor de categorie 1 (cognitief zeer beperkt, langdurig ziek, psychiatrisch gedrag of gedragsbeperking), categorie 2 (lichamelijke beperking) en categorie 3 (meervoudige beperking) is een verantwoordelijkheid van het samenwerkingsverband geworden.. Dit betekent ook dat LGF-leerlingen waarvan de afgegeven beschikking doorloopt tot augustus 2016 qua bekostiging valt onder het samenwerkingsverband. Het samenwerkingsverband is tevens financieel verantwoordelijk voor Almeerse leerlingen die buiten Almere het voortgezet speciaal onderwijs volgen. In onderstaande grafiek zijn zowel alle leerlingen die op 1 oktober 2015 gebruik maken van de lichte (Pro) en zware ondersteuning (VSO) opgenomen.



Grafiek 2: Totaal aan extra ondersteuning in het Voortgezet Onderwijs

In het ondersteuningsplan is opgenomen dat 99% van de Almeerse VO-leerlingen binnen Almere het onderwijs volgen dat bij hen past. Van de Almeerse leerlingen maakt 0,53% gebruik van de extra ondersteuning buiten Almere. Dit betekent dat ruim 99 % het onderwijs volgt binnen het samenwerkingsverband.

## Onderwijsinspectie

De inspectie van het onderwijs beoordeelt op basis van een specifiek toezichtskader het samenwerkingsverband. In haar laatste onderzoek op 5 maart 2015 heeft de inspectie beoordeelt op een viertal onderdelen: de procedure van het ondersteuningsplan, de instemming van de OPR, de vaststelling van het plan door bestuur en het OOGO met de gemeente en het afgeven van het deskundigenadvies bij TLV. Hierover heeft ze in het verslag van 20 juli 2015 gerapporteerd. Alle aspecten zijn als voldoende beoordeeld. M.b.t. een aantal wettelijke voorschriften heeft de inspectie geadviseerd het ondersteuningsplan aan te passen.

## Klachtenafhandeling

In 2015 is door de samenwerkingsverbanden voor PO en VO gewerkt met een klachtenregeling voor de nieuwe Toeleiding en bovendien is aangesloten de landelijke klachtencommissie onderwijs (LKC Onderwijs). In 2015 is door de leiding van het OPDC 1 klacht van een ouder in behandeling genomen.

## Personeelsbezetting

Sinds de inwerkingtreding van de Wet Passend Onderwijs op 1 augustus 2014, worden de werkzaamheden voor onderwijsbegeleiding voor PO en VO uitgevoerd door teams die zijn samengesteld met medewerkers van beide samenwerkingsverbanden. Onderling vindt een verrekening plaats van de betreffende personeelskosten.

Betreffende de personele formatie kan de volgende info worden gegeven.

Per 31 december	2015	2014
Aantal medewerkers	41	47
Aantal fte	35,0	36,3
- waarvan directie	1,9	
- waarvan OOP	10,7	
- waarvan OP	22,4	
Kort ziekte verzuim	2,11 %	2,22 %
Lang ziekteverzuim	5,24 %	3,07 %

De medewerkers van de stichting worden voor 26,2 fte ingezet bij de onderwijsvoorzieningen OPDC en Almeer Kans.

## Financiën

De exploitatierekening over 2015 sluit met een negatief exploitatieresultaat van € 365.024. Hierin zijn de kosten en opbrengsten opgenomen muteren in de bestemmingsreserve van per saldo € 43.756. De overige kosten en opbrengsten vormen het resultaat uit reguliere bedrijfsvoering en bedraagt € 321.268 negatief en is gedekt uit de algemene reserve. Dit kan als volgt worden weergegeven:

Exploitatieresultaat passend onderwijs		-/- 367.798
Exploitatieresultaat TOS		<u>2.774</u>
<b>Totale exploitatie resultaat</b>		<b>-/- 365.024</b>
Dekking uit reserve ondersteuning HAVO/VWO		-/- 285.000
Ontvangen bijdrage liquidatie SGA	360.359	
Reeds toegekende LGF-compensatie middelen	<u>-/- 86.627</u>	
Dotatie aan reserve ondersteuning HAVO/VWO		273.732
Dekking uit reserve huisvesting		-/- 30.400
Dekking uit reserve BAPO		-/- 4.862

Jaarverslag 2015  
Stichting Leerlingzorg Almere Voortgezet Onderwijs





Dekking uit algemene reserve	-/- 321.268
Dotatie aan reserve TOS	<u>2.774</u>
<b>Totale dekking</b>	<b>-/- 365.024</b>

Door dit negatieve exploitatieresultaat neemt het eigen vermogen af van € 1.733.871 per 31 december 2014 tot € 1.368.847 per 31 december 2015. Een verdere uitsplitsing en toelichting vindt u in de jaarrekening bij de toelichting op het eigen vermogen. De bijdrage uit het eindvermogen van stichting Gewoon Anders bedraagt € 360.359 is aan de bestemmingsreserve ondersteuning HAVO/VWO toegevoegd. Hierdoor kan de ondersteuning van de zorgstructuur in HAVO/VWO met één jaar worden verlengd. De begroting 2015 sloot met een negatief saldo van € 960.000.

De begroting 2015 is ingedeeld overeenkomstig de indeling van het ondersteuningsplan, terwijl de jaarrekening volgens de regelgeving is ingedeeld zoals voorgeschreven in de richtlijnen voor de jaarverslaggeving onderwijs. Om toch een inzichtelijk beeld te geven van de werkelijke uitkomsten ten opzichte van de begroting is een overzicht opgenomen van de uitkomsten op basis van de componenten van het ondersteuningsplan.

## Jaarrekening 2015 obv Ondersteuningsplan

bedragen in euro's	Jaarrekening 2015	Begroting 2015
<b>Kosten</b>		
<b>2.1 Ondersteuningsbekostiging</b>	<b>4.335.733</b>	<b>4.457.100</b>
Doorfinanciering DUO tbv VSO	2.479.195	2.450.400
Groei-bekostiging VSO	-	-
vm AWBZ regeling	67.779	52.200
Bekostiging OPDC	1.788.759	1.954.500
<b>2.2.1 Arrangementen:</b>	<b>660.863</b>	<b>615.100</b>
Lopende verplichtingen LGF	392.166	331.400
Arrangementen in de school	204.231	230.500
Compensatie afgelopen LGF-indicaties	64.467	53.200
<b>2.2.2 Onderwijskwaliteit en basisondersteuning:</b>		
Geen financiële gevolgen	-	-
<b>2.2.3 Ondersteuningsstructuur en expertise</b>	<b>2.032.270</b>	<b>1.972.200</b>
Begeleiding in uren	862.563	732.700
Ondersteuningsstructuur VO (VMBO)	913.874	954.500
Ondersteuningsstructuur VO (HAVO/VWO)	255.833	285.000
<b>2.2.4 Toeleiding:</b>	<b>88.486</b>	<b>297.300</b>
Aandeel SWV-VO	88.486	297.300
Jaarverslag 2015		
Stichting Leerlingzorg Almere Voortgezet Onderwijs		

<b>2.2.5 Dekkend netwerk:</b>	<b>1.082.831</b>	<b>1.065.300</b>
Diverse projecten Pfs; AB-PRO; S2W	67.680	70.800
Extra voorzieningen Aventurijn	26.667	23.100
Bekostiging Almeer kans	988.484	971.400
<b>2.2.6 Organisatiekosten:</b>	<b>465.066</b>	<b>418.500</b>
<b>Totale kosten samenwerkingsverbanden VO</b>	<b>8.665.249</b>	<b>8.825.500</b>
<b>Opbrengsten</b>		
<b>3.1 Rijksbijdragen</b>	<b>5.395.598</b>	<b>5.204.800</b>
lichte ondersteuning	1.382.355	1.260.100
zware ondersteuning	4.013.243	3.944.700
<b>3.2 Bijdragen overige</b>	<b>2.901.851</b>	<b>2.660.700</b>
schoolbesturen OPDC	1.207.777	1.207.700
schoolbesturen Almeer Kans	517.553	567.500
gemeentelijke bijdragen Almeer Kans	330.000	317.500
gemeentelijke bijdragen plusvoorz VMBO	61.250	110.400
gemeentelijke bijdragen overige projecten	100.000	180.000
overige opbrengsten RMC: plusvoorz VMBO	155.569	175.000
overige opbrengsten OPDC	175.325	82.600
overige opbrengsten Almeer kans	17.018	20.000
overige opbrengsten algemeen	337.359	-
<b><u>Resultaat (-/- = tekort)</u></b>	<b>-367.798</b>	<b>-960.000</b>
<b>Taal Ontwikkel Stoornis (via Viertaal)</b>		
<b><u>Kosten</u></b>		
<b>Arrangementen:</b>	<b>41.566</b>	<b>40.400</b>
Arrangementen TOS	41.566	40.400
<b>Ondersteuningsstructuur VO</b>	<b>30.222</b>	<b>129.900</b>
Begeleiding in uren	30.222	129.900
<b><u>Opbrengsten</u></b>	<b>74.562</b>	<b>170.300</b>
TOS-instelling	74.562	170.300
<b>Resultaat TOS</b>	<b>2.774</b>	

Resultaat SWV - totaal generaal

365.024

-960.000

### *Algemeen*

Door afzonderlijke weergave van de financiële middelen van de TOS-activiteiten ontstaat een gepartitioneerd resultaat. Het resultaat op de TOS activiteiten is voor toekomstige TOS-activiteiten gereserveerd in een afzonderlijke bestemmingsreserve.

### *Opbrengsten*

In de jaarrekening bestaan de rijksbijdragen voor samenwerkingsverbanden passend onderwijs uit de bruto bijdragen op basis van de leerlingen aantallen op de reguliere scholen en de afdracht van rijksmiddelen aan deelnemende scholen en schoolbesturen. In de bovenstaande programmarekening zijn deze afzonderlijk weergegeven. De ontvangen rijksbijdragen (3.1) komen € 190.800 hoger uit dan de begroting, omdat de begroting 2015 is gebaseerd op toen beschikbare voorlopige berekeningen van de rijksoverheid.

De overige opbrengsten betreffen de bijdragen van de deelnemende scholen in OPDC en Almeer kans, bijdragen van de gemeente en van overige instellingen. Deze komen hoger uit dan begroot door met name de bijdrage uit het eindvermogen van de stichting Gewoon Anders ad. € 360.359 (zie overige opbrengsten algemeen).

### *Kosten*

De ondersteuningsbekostiging (2.1) betreft de doorfinanciering van de bekostiging van leerlingen in het voortgezet speciaal onderwijs woonachtig in Almere die door DUO van de rijksbijdrage van het samenwerkingsverband wordt bekostigd. Het betreft hier de scholen van Eduvier en Almere Speciaal en enkele scholen buiten Almere waar leerlingen uit Almere voortgezet speciaal onderwijs ontvangen. De hoogte van deze rijksbekostiging is door DUO bepaald en de uitbetaling vindt rechtstreeks plaats aan betreffende schoolbesturen

Verplichtingen in het kader van de wettelijke groeiregeling hebben zich niet voorgedaan.

Met name bij de ondersteuningsbekostiging OPDC is een besparing gerealiseerd vanwege het doorvoeren van een efficiënte bedrijfsvoering. Dit heeft een voordeel opgeleverd van € 165.700 ten opzichte van de begroting.

Een deel van het budget dat beschikbaar is voor arrangementen (2.2.1) wordt tot en met 2016 nog bepaald door aflopende lgf-verplichtingen. Door deze afloop ontstaat financiële ruimte voor het bekostigen van arrangementen. Het beschikbare budget wordt op basis van het totaal aantal leerlingen verdeeld over de VO-scholen. De scholen geven zelf inhoud en uitvoering aan de arrangementen. Het betreft geormerkt geld waarover een schoolbestuur zich zal verantwoorden.

Voor beëindigde lgf-beschikkingen waar de leerling nog onderwijs en begeleiding ontvangt, is een compensatie beschikbaar gesteld, die wordt gefinancierd vanuit de reserves van Gewoon Anders.

Voor de onderwijskwaliteit en basisondersteuning (2.2.2), wat een taak is voor de reguliere schoolinstelling worden door het samenwerkingsverband geen kosten gemaakt.

Bij de ondersteuningsstructuur en expertise (2.2.3) worden de kosten verantwoord voor de begeleiding door medewerkers van het samenwerkingsverband PO op de scholen. Het samenwerkingsverband VO betaald hiervoor een bijdrage aan SLA-PO op basis van overeengekomen kostenverdeling. De uren TOS zijn niet afzonderlijk verwerkt. De ondersteuningsstructuur, die door de VO-scholen zelf inhoudelijk is vormgegeven, vormt de schakel tussen enerzijds het regulier voortgezet onderwijs en anderzijds de toeleiding naar het OPDC, Pro dan wel het VSO. De school bepaalt zelf de mate van de ondersteuning aan de leerling met als doel de leerling te behouden voor het reguliere VO. Vanuit het samenwerkingsverband is voor VMBO en voor Havo/VWO middelen beschikbaar.

Bij toeleiding (2.2.4) zijn de kosten verantwoord van de nieuwe afdeling. Als onderdeel van de (wettelijke) veranderingen in het passend onderwijs is ook in Almere een onafhankelijk en bindend proces van Toeleiden ingericht. Samen met het samenwerkingsverband PO is een afdeling Toeleiding ingericht (opgebouwd uit het voormalige Cvl, de PCL-po en de PCL-vo); ook worden hier de activiteiten uitgevoerd van thuiszitters, interventie, ouderbegeleiding, enzovoorts.

Door de inrichting van een gezamenlijke afdeling Toeleiding met de SLA-PO is met name bij de SLA-VO een besparing gerealiseerd van € 208.800.

Bij de post dekkend netwerk (2.2.5) worden verschillende specifieke voorzieningen bekostigd die bijdragen aan een compleet netwerk van stedelijke voorzieningen in Almere. De komende jaren zal hier blijvend op worden geïnvesteerd. Belangrijk hierbij is het kunnen bieden van voldoende voorzieningen voor jonge mensen in de leeftijd tot 27 jaar. Onder andere de aanpak van het voortijdig schoolverlaten vanuit het voortgezet onderwijs in Almeerksans. Hierin worden risico leerlingen begeleidt naar een beroepsopleiding of betaald werk.

Bij de post organisatiekosten (2.2.6) zijn de kosten verantwoord van de gemeenschappelijke bedrijfsvoering met andere stichtingen binnen de organisatie passend onderwijs. De twee samenwerkingsverbanden voor het PO en het VO (waaronder de tussenvoorziening OPDC), de onderwijsvoorzieningen van Almere Speciaal en het Taalcentrum worden vanuit eenzelfde bestuurlijke samenstelling bestuurd. Bovendien delen de genoemde stichtingen de directievoering, de stafexpertise en stafondersteuning. Deze kosten zijn daarom niet opgenomen onder de personeelskosten of bedrijfskosten, maar onder de noemer organisatiekosten. De personeelskosten voor bestuur, directievoering en stafondersteuning voor kwaliteitszorg, personeels- en arbeidsvoorwaardenbeleid, financieel beheer en planning & control, worden gedeeld. Het samenwerkingsverband PO wordt voor 35% van genoemde kosten belast, het samenwerkingsverband VO voor 30% (waarvan 5% voor het OPDC). De resterende 35% wordt verdeeld over Almere Speciaal (20%) en Taalcentrum (15%). De samenwerking omvat ook de realisatie van een beleidsmatige en strategische samenwerking met partners in de jeugdzorg, beleidsontwikkeling samen met de gemeente Almere, doorlopende leerlijnen, enzovoorts.

Bovendien wordt momenteel gewerkt aan de ontwikkeling van kwaliteitsmonitoring. In welke mate wordt met de inzet van expertise, begeleiding, samenwerking en met de inzet van voorzieningen dan wel door het beschikbaar stellen van geldmiddelen, door het samenwerkingsverband resultaten geboekt. Behalve partijen als Onderwijsinspectie en DUO, zijn ook de maatschappelijke partners en uiteraard de schoolbesturen daarin geïnteresseerd.

Ook worden hier de centrale bedrijfskosten bestaande uit de huisvestings-, ICT- en overige kantoorkosten van het centrale kantoor hier verantwoord. Deze kosten worden gezamenlijk gedragen door de SWV'en PO en VO rekening houdend met een summier bijdrage van Almere Speciaal en Taalcentrum.

### *Financiële kengetallen*

De financiële kengetallen geven het volgende beeld:

Omschrijving	Ondergrens	Bovengrens	2015	2014
Solvabiliteit	30%	geen	42,9%	53,7%
Liquiditeit	0,5	1,5	3,0	2,2
Rentabiliteit	0%	5%	-7,8%	-8,7%
Weerstandsvermogen	5%	20%	27,5%	38,4%
Kapitalisatiefactor	geen	60%	64,1%	71,6%

## Toekomstparagraaf

### Continuïteit en financieel beeld 2015 – 2019

In meerjarig perspectief treedt, vanwege de zogenoemde verevening die door de overheid is en wordt doorgevoerd voor de periode aanvangende per schooljaar 2014-2015 en doorlopend t/m schooljaar 2020-2021, een negatief effect op in de overheidsbekostiging. Dit effect loopt op naar circa negatief € 0,5 mio op jaarbasis in 2020-2021. De reden is dat ten opzichte van een landelijk kencijfer in Almere meer leerlingen in het SO zijn geplaatst. Tevens doet de nieuwe financieringssysteem de rijksvergoeding voor zware ondersteuning jaarlijks afnemen vanwege de hoge aantallen leerlingen hiervoor in Almere. Inmiddels is deze taakstelling (=negatieve verevening) verlaagd naar € 177.000 in 2019; dit omdat inmiddels minder leerlingen zijn geplaatst in het VSO hetgeen positief doorwerkt in het financieel meerjarenkader.

Daarnaast wordt in de planperiode 2014 – 2018, overeenkomstig een eerder bestuursbesluit, uit de bestemde reserve een bedrag van € 1,1 mio ingezet voor een zogenoemde ondersteuning zorgstructuur in HAVO/VWO. Door de inzet van middelen uit de bestemde reserve die wordt gevormd door de opbrengsten voor het VO van de liquidatie van de stichting Gewoon Anders, kan de bekostiging van de zorgstructuur HAVO/VWO worden voortgezet tot en met 2019. Daarna zal ingeval van voortzetting alsnog vervangende dekking gevonden te worden voor de jaarlijkse onttrekking uit de bestemmingsreserve ad. € 285.000.

De financiële positie van het samenwerkingsverband lijkt van voldoende omvang om daarmee de continuïteit mede te waarborgen als eerdergenoemde taakstelling wordt verwezenlijkt. In verband met de continuïteit kan worden gesteld dat bij de opgenomen opbrengsten, zowel de rijksbijdragen als de overige baten reëel te verwachten baten zijn.

Op grond van de huidige inzichten in de toekomstige inkomsten en uitgaven is het financiële beeld als volgt:

### Financiële ontwikkeling

Bedragen x € 1.000

Verwachte balansen	2015	2016	2017	2018	2019
materiële vaste activa	124,5	75,3	54,5	38,9	28,8
vlottende activa	808,6	808,6	808,6	808,6	808,6
liquide middelen	1.245,0	1.218,0	1.324,1	1.345,6	1.647,0
<b>Totaal activa</b>	<b>2.178,1</b>	<b>2.101,9</b>	<b>2.187,2</b>	<b>2.193,1</b>	<b>2.484,4</b>
eigen vermogen	1.368,8	1.292,6	1.377,9	1.447,4	1.738,7
voorzieningen	115,8	115,8	115,8	52,2	52,2
kortlopende schulden	693,5	693,5	693,5	693,5	693,5
<b>Totaal passiva</b>	<b>2.178,1</b>	<b>2.101,9</b>	<b>2.187,2</b>	<b>2.193,1</b>	<b>2.484,4</b>

Verwachte resultatenrekeningen	2015	2016	2017	2018	2019
rijksbijdragen	5.477,3	18.130,3	17.786,0	17.765,6	17.734,9
doorfinanciering DUO - VSO	-2.479,2	-5.883,9	-5.396,1	-5.396,1	-5.336,1
doorfinanciering DUO - LWOO/PRO	-	-8.788,5	-8.788,5	-8.788,5	-8.788,5
doorfinanciering SWV	-1.052,7	-1.778,7	-1.712,4	-1.712,4	-1.524,8
bijdragen overige overheid	491,2	417,5	417,5	417,5	417,5
overige baten	2.503,3	2.349,5	2.314,3	2.313,7	2.313,1
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>4.939,9</b>	<b>4.446,2</b>	<b>4.620,8</b>	<b>4.599,8</b>	<b>4.816,1</b>
personele kosten	4.110,2	4.047,6	4.082,6	4.082,6	4.082,6
afschrijvingen	70,1	59,2	30,8	25,6	20,1
huisvestingskosten	132,5	130,5	127,0	127,0	127,0
overige kosten	996,9	290,1	300,1	300,1	300,1
<b>Totaal kosten</b>	<b>5.309,7</b>	<b>4.527,4</b>	<b>4.540,5</b>	<b>4.535,3</b>	<b>4.529,8</b>
<b>resultaat</b>	<b>-369,8</b>	<b>-81,2</b>	<b>80,3</b>	<b>64,5</b>	<b>286,3</b>
financiële baten en lasten	4,8	5,0	5,0	5,0	5,0
<b>eindresultaat</b>	<b>-365,0</b>	<b>-76,2</b>	<b>85,3</b>	<b>69,5</b>	<b>291,3</b>

De meerjarige begrotingsuitkomsten zijn overeenkomstig het vastgestelde meerjarenkader. Binnen de materiële vaste activa zijn vervangingsinvesteringen opgenomen die in de komende jaren nog een nadere invulling vragen.

De rijksbijdragen worden netto weergegeven dat wil zeggen na verrekening van de door gefinancierde middelen naar de scholen.

De personele bezetting en de leerlingenaantallen zullen naar verwachting als volgt ontwikkelen.

Overige ontwikkelingen	2015	2016	2017	2018	2019
personele bezetting in fte	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0
leerlingen aantallen VO	13.114	13.476	13.476	13.476	13.476
waarvan met LWOO		1.561	1.561	1.561	1.561
<b>leerlingen</b> aantallen PRO		546	546	546	546

Bij de overige kosten zijn in 2015 de betalingen aan de scholen voor de zorgstructuur opgenomen. Deze zijn in de begrotingcijfers opgenomen als overdrachten aan de scholen omdat deze op voorhand zullen worden verstrekt en niet meer achteraf op facturering. Dit heeft geen invloed op het resultaat van de stichting.



### *Beleggen en belenen*

In 2015 is geen sprake van beleggingen. SLA VO heeft haar gelden gestort op bank- en spaarrekeningen waarvan de tegoeden direct opeisbaar zijn. Er is een treasurystatuut opgesteld, waarin voorwaarden zijn opgenomen waaraan de beleggingen moeten voldoen.

### *Onzekerheden en risico's*

Bij ongewijzigd beleid dan wel onvoldoende realisatie van maatregelen, zal op termijn een financieel knelpunt ontstaan. Dat betreft dan:

#### *negatieve verevening*

In het voorliggende meerjarenperspectief is gerekend met een afnemend aantal doorverwijzingen van leerlingen naar de VSO. Hierdoor wordt de negatieve verevening in de rijksvergoedingen bijna volledig opgevangen.

#### *ondersteuningsstructuur HAVO/VWO*

In de begroting is de versterking van de ondersteuningsstructuur HAVO/VWO opgenomen voor € 285.000 per jaar tot en met 2017. Deze wordt gedekt uit de hiervoor gevormde bestemmingsreserve. Door de extra toevoeging van de bijdrage voor het VO van de liquidatie van de stichting Gewoon Anders, kan de bekostiging van de zorgstructuur HAVO/VWO worden voortgezet tot en met schooljaar 2018-2019. Hierdoor zal deze bestemmingsreserve in 2019 uitgeput zijn en dient hiervoor een alternatieve dekking gevonden te worden.

#### *toekomstige financiering LWOO/PRO*

Met ingang van januari 2016 wordt LWOO en het praktijkonderwijs ondergebracht in het stelsel van passend onderwijs. De in de meerjarige begrote cijfers opgenomen rijksbijdragen en de verplichtingen naar de scholen leveren voor de stichting per saldo een jaarlijks positief resultaat op van € 178.000. Op basis van de eerste beschikkingen 2016 blijkt het resultaat voor Almere uit te komen op € 405.000 in 2016. Hiervan is besloten deze in een bestemmingsreserve te reserveren voor mogelijke toekomstige negatieve effecten bij verevening van de rijksmiddelen.

#### *exploitatieresultaat OPDC*

De tussenvoorziening OPDC is een onderdeel van het samenwerkingsverband. Deze tussenvoorziening was structureel onvoldoende kostendekkend gelet de bekostiging die wordt ontvangen van de schoolbesturen maar ook van het samenwerkingsverband vanuit het zogenoemde zorgbudget. Daarom is een nieuw onderwijs- en bedrijfsplan opgesteld waarlangs wordt gewerkt met ingang van het schooljaar 2015 – 2016. Het doel daarvan, het realiseren van een stabiele financiële exploitatie annex kostenstructuur, is inmiddels behaald.

# Jaarrekening

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze bepalingen zijn van toepassing op grond van de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs (RJ 660).

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht

### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### Waardering

#### Materiële vaste activa

De terreinen en gebouwen zijn in economische eigendom van de Gemeente Almere. Het juridische eigendom is in handen van de Stichting Leerlingzorg Almere.

De materiële vaste activa worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen vervaardigings- of verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen en ontvangen investeringsbijdragen (netto-methode) gedurende de verwachte economische levensduur.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de stichting.

#### Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve.

#### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de

nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De dotatie aan de voorziening jubilea geschiedt aan het eind van het jaar. De grondslag voor de hoogte van de voorziening betreft € 565,- per fte. De werkelijke jubilea-uitkeringen worden in de loop van het jaar rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht.

#### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

#### Resultaatbepaling

##### Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Personeelslasten

##### *Pensioenlasten*

De medewerkers van de stichting nemen deel in een zogenaamde toegezegd pensioenregeling. De regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds. De stichting betaalt hiervoor premies, waarvan een deel door de werkgever wordt betaald en een deel door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De stichting heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Naar de stand van ultimo december 2015 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 97,2% (bron: website [www.abp.nl](http://www.abp.nl)). In 2016 dient het pensioenfonds een dekkingsgraad van ten minste 105% te hebben. Het pensioenfonds voorziet geen noodzaak voor de aangesloten onderwijsinstellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren anders dan die reeds in 2015 zijn doorgevoerd (bron: website [www.abp.nl](http://www.abp.nl)).

#### Afschrijvingskosten

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode. Voor 2009 werd afschrijvingslast voor investeringen verricht in de loop van het jaar op 50% van de jaarlast. Met ingang van 2009 wordt de afschrijvingslast berekend in maandelijkse termijnen vanaf de maand van aanschaf. De afschrijving loopt door tot de restwaarde 0 is. De ondergrens waarboven geactiveerd gaat worden is € 500.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn

Inventaris en apparatuur:

ICT:	4 jaar
Inventaris	10 jaar

#### Financiële baten en lasten

De rentebaten en –lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en lasten.

## Balans (na resultaatverdeling)

		31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
<b>Activa</b>			
Vaste Activa			
1.2	Materiële vaste activa	124.573	180.371
	<i>Totaal vaste activa</i>	<u>124.573</u>	<u>180.371</u>
Vlottende activa			
1.5	Vorderingen	808.604	570.053
1.7	Liquide middelen	1.244.953	2.480.766
	<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>2.053.557</u>	<u>3.050.819</u>
	<b>Totaal activa</b>	<u><b>2.178.130</b></u>	<u><b>3.231.190</b></u>
<b>Passiva</b>			
2.1	Elgen vermogen	1.368.847	1.733.871
2.2	Voorzieningen	115.824	124.949
2.4	Kortlopende schulden	693.459	1.372.370
	<b>Totaal passiva</b>	<u><b>2.178.130</b></u>	<u><b>3.231.190</b></u>

## Staat van Baten en Lasten

		2015 EUR	Begroot 2015 EUR	2014 EUR
<b>Baten</b>				
3.1	Rijksbijdragen	1.945.388	1.845.300	1.537.245
3.2	Ov. overheidsbijdragen en -subsidies	491.250	607.900	644.500
3.5	Overige baten	2.503.262	2.208.000	2.331.303
	<b>Totaal Baten</b>	<b>4.939.900</b>	<b>4.661.200</b>	<b>4.513.048</b>
<b>Lasten</b>				
4.1	Personeelslasten	4.110.219	4.464.000	3.735.432
4.2	Afschrijvingen	70.127	69.300	71.625
4.3	Huisvestingslasten	132.455	137.900	117.879
4.4	Overige lasten	996.906	985.500	992.594
	<b>Totaal Lasten</b>	<b>5.309.707</b>	<b>5.656.700</b>	<b>4.917.530</b>
	Saldo Baten en Lasten	-369.807	-995.500	-404.482
5	Financiële baten en lasten	4.783	5.000	11.399
	<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-365.024</b>	<b>-990.500</b>	<b>-393.083</b>

## Kasstroomoverzicht

	2015 EUR	2014 EUR
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo Baten en Lasten	-369.807	-404.482
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	70.127	71.625
Mutaties voorzieningen	-9.125	27.178
Vorderingen	-249.493	492.027
Schulden	-678.911	782.173
Totaal Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-1.226.267	969.521
Ontvangen interest	4.783	11.399
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-1.211.484	980.920
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa (-/-)	-14.329	-29.332
Desinvestering In materiële vaste Activa		
Totaal kasstroom uit Investeringsactiviteiten	-14.329	-29.332
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-1.235.813</b>	<b>950.588</b>



## Toelichting op de balans

### Vaste activa

#### 1.2 Materiële vaste activa

	Aanschaf prijs 1-1-2015 EUR	Afschrijving cumulatief 1-1-2015 EUR	Boekwaarde 1-1-2015 EUR	Investering EUR	Boekwaarde desinv. EUR	Afschrijving EUR	Aanschaf prijs 31-12-2015 EUR	Afschrijving cumulatief 31-12-2015 EUR	Boekwaarde 31-12-2015 EUR
1.2.2 Inventaris en apparatuur	447.709	337.976	109.733	3.011	0	37.696	450.720	375.672	75.048
1.2.2.4 ICT	192.330	121.692	70.638	11.318	32.431	203.468	154.123	49.525	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>640.039</b>	<b>459.668</b>	<b>180.371</b>	<b>14.329</b>	<b>0</b>	<b>70.127</b>	<b>654.368</b>	<b>529.795</b>	<b>124.573</b>



## Vorderingen

		31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
<b>1.5</b>	<b>Vorderingen</b>		
1.5.1	Debiteuren	98.407	204.138
1.5.6	Overige overheden	24.625	26.975
1.5.7	Overige vorderingen	660.016	310.548
1.5.8	Overlopende activa	25.556	28.392
	<b>Vorderingen</b>	<b><u>808.604</u></b>	<b><u>570.053</u></b>
	<i>Uitsplitsing</i>		
1.5.7.3	Overige	660.016	310.548
	<i>Overige vorderingen</i>	<i><u>629.794</u></i>	<i><u>310.548</u></i>
1.5.8.1	Vooruitbetaalde kosten	25.446	17.340
1.5.8.3	Overige overlopende activa	<u>110</u>	<u>11.052</u>
	Overlopende activa	<i>25.556</i>	<i>28.392</i>

De post overige vorderingen 1.5.7.3 bestaat o.a. uit vorderingen op het ROC voor de plusvoorziening 2015-2016 van € 72.000 en van het OPDC op de deelnemende scholen € 107.000, idem Almeerkans € 36.000 en onderlinge verrekeningen op andere stichtingen in het kader van de gemeenschappelijke bedrijfsvoering, waaronder de liquidatie-uitkering van Stichting Gewoon Anders ad € 360.359.

De post overlopende activa (1.5.8) bestaat uit vooruitbetaalde kosten 2015 en te ontvangen rente.

## Liquide middelen

		31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
<b>1.7</b>	<b>Liquide middelen</b>		
1.7.1	Kasmiddelen	360	1.367
1.7.2	Tegoeden op bank- en girorekeningen	1.244.593	2.479.399
	<b>Liquide middelen</b>	<b><u>1.244.953</u></b>	<b><u>2.480.766</u></b>

De post Tegoeden op bank- en girorekeningen (1.7.2) bestaat uit de saldi van de volgende bankrekeningen;

- Rabo hoofdrekening van de stichting	€	198.227
- Schoolrekeningen	€	5.524
- ING hoofdrekening	€	36.067

ING spaarrekening	€ 4.774
RABO spaarrekening	€ 1.000.000

De afname van de liquide middelen ten opzichte van 2014 komt met name door tijdiger verrekening van de bijdragen in de gezamenlijke bedrijfsvoering en ondersteuningsbegeleiding met de SLA-PO. Zie ook kasstroomoverzicht.

## Eigen vermogen

	Stand 1-1-2015	Resultaat	Overige mutaties	Stand 31-12-2015
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>2.1 Eigen vermogen</b>				
2.1.1 Algemene reserve	729.075	-321.268	0	407.807
Bestemmingsreserve				
2.1.2.1 ondersteuning HAVO/VWO	940.392	-11.268		929.124
Bestemmingsreserve TOS	0	2.774		2.774
2.1.2.2 Egalisatiereserve hulsv	59.542	-30.400		29.142
2.1.2.3 Bestemmingsreserve BAPO	4.862	-4.862		0
<b>Eigen vermogen</b>	<b>1.733.871</b>	<b>-365.024</b>	<b>0</b>	<b>1.368.847</b>

Het boekjaar 2015 sluit met een nadelig resultaat van € 365.024. Rekening houdend met de dekking van gemaakte kosten uit en dotatie aan bestemmingsreserves moet € 321.268 ten laste van de Algemene reserve gebracht. De bestemmingsreserve Ondersteuning HAVO/VWO is bestemd voor de extra ondersteuning van de zorgstructuren op de scholen. De mutatie in het resultaat is tot stand gekomen door de toevoeging van de liquidatie bijdrage van stichting Gewoon Anders (€ 360.359) verminderd met de al toegekende compensatie middelen oude LGF (€ 86.627) en de onttrekkingen voor HAVO/VWO verstrekkingen (€ 285.000). Van de ontvangen financiële middelen voor de TOS-activiteiten is afgesproken dat deze niet in de algemene activiteiten van passend onderwijs wegvloeien. Derhalve is het resultaat van € 2.774 in een afzonderlijke bestemmingsreserve is opgenomen. Voor de eerste inrichting van het schoolgebouw is door de gemeente Almere destijds een bijdrage verstrekt. De inrichtingskosten zijn als vaste activa en de ontvangen bijdrage als Egalisatiereserve opgenomen. Een evenredig deel van de afschrijvingskosten wordt gedekt door een vrijval uit deze reserve. De BAPO reserve is in 2015 vrijgevallen in verband met het opnemen van het gespaarde verlof van de medewerker waar deze reserve voor was gevormd.

## Voorzieningen

	Stand per 1-1-2015	Dotaties	Onttrekkingen	Stand per 31-12-2015	Kortlopend deel <1 jaar
<b>2.2 Voorzieningen</b>					
2.2.1 Personeelsvoorzieningen	70.145	8.725	26.642	52.228	2.800
2.2.2 Onderhoudsvoorziening	54.804	12.000	3.208	63.596	0
<b>Voorzieningen</b>	<b>124.949</b>	<b>20.725</b>	<b>29.850</b>	<b>115.824</b>	<b>2.800</b>

De personeelsvoorziening bestaat uit een voorziening voor uitkeringen in het kader van jubilea, waarvan de waardering plaats vindt op basis van het aantal in dienst zijnde fte's tegen een normbedrag van € 565,00 (totaal € 20.000) en de voorziening spaarverlof van enkele medewerkers (€ 32.228).

	31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
<b>2.4 Kortlopende schulden</b>		
2.4.3 Crediteuren	292.756	300.052
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen	96.357	94.853
2.4.8 Schulden terzake van pensioenen	26.530	32.995
2.4.9 Overige kortlopende schulden	24.833	701.573
2.4.10 Overlopende passiva	252.983	242.897
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>693.459</b>	<b>1.372.370</b>
<i>Uitsplitsing</i>		
2.4.7.1 Belastingen premies sociale verzekeringen: Loonheffing	96.537	94.853
2.4.7.3 Premies sociale verzekeringen	0	0
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>	<i>96.537</i>	<i>94.853</i>
Overige kortlopende schulden:		
2.4.9.1 Netto lonen	4.595	4.105
2.4.9.3 Overige	20.238	697.468
<i>Overige kortlopende schulden</i>	<i>24.833</i>	<i>701.573</i>
Overlopende passiva:		
2.4.10.5 Vakantiegeld	85.174	88.234
2.4.10.6 Accountants- en administratiekosten	6.837	3.863
2.4.10.8 Overige	160.972	150.800
<i>Overlopende passiva</i>	<i>252.983</i>	<i>242.897</i>

De overige schulden onder 2.4.9 bestaat voor € 7.546 uit schulden aan de overige stichtingen betreffende onderlinge verrekeningen in het kader van de gemeenschappelijke bedrijfsvoering. De afname is veroorzaakt door tijdiger verrekening van de bijdragen.

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

### Overheidsbijdragen

		2015 EUR	2014 EUR
<b>3.1</b>	<b>Rijksbijdragen</b>		
3.1.1	Rijksbijdragen OCW	5.395.598	1.891.023
3.1.2	Overige subsidies OCW		
3.1.3	Af: Inkomensoverdrachten	3.531.904	353.778
3.1.4	Ontvangen doorbetalingen Samenwerkingsverband SWV cl 2	81.694	0
	<b>Rijksbijdragen</b>	<b>1.945.388</b>	<b>1.537.245</b>

De inkomensoverdrachten betreffen de in het kader van de nieuwe regelgeving voor samenwerkingsverbanden passend onderwijs hier gepresenteerde doorfinanciering van rijksbijdragen aan andere onderwijsinstellingen.

### 3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies

3.2.2	Ov. overheidsbijdragen	491.250	644.500
	<b>Ov. overheidsbijdragen</b>	<b>491.250</b>	<b>644.500</b>

### Andere baten

		2015 EUR	2014 EUR
<b>3.5</b>	<b>Overige baten</b>		
3.5.2	Detachering personeel	143.224	92.044
3.5.5	Ouderbijdragen	9.276	2.792
3.5.6	Bijdrage scholen Almeerkans	517.553	576.022
3.5.6	Bijdrage scholen OPDC	1.207.777	1.100.926
3.5.6	Overige	625.432	559.519
	<b>Overige baten</b>	<b>2.503.262</b>	<b>2.331.303</b>

In de overige baten onder 3.5.6 Overige is opgenomen o.a. vergoeding regiomiddelen Flevoland ad € 227.595 en liquidatie-uitkering Stichting Gewoon Anders € 360.359.

## Lasten

	2015 EUR	2014 EUR
<b>4.1</b>	<b>Personeelslasten</b>	
4.1.1	Lonen en salarissen	2.425.170
4.1.2	Overige personele lasten	1.727.412
4.1.3	Af: uitkeringen	42.363
	<b>Personeelslasten</b>	<b>4.110.219</b>
	<i>Uitsplitsing</i>	
4.1.1.1	Brutolonen en salarissen	1.954.155
4.1.1.2	Sociale lasten	236.378
4.1.1.3	Pensioenpremies	234.637
	<i>Lonen en salarissen</i>	<i>2.425.170</i>
4.1.2.1	Dot. Pers. Voorzeningen	-13.057
4.1.2.2	Personeel niet loondienst	802.624
	Bijdrage swv PO wijkteams	892.785
4.1.2.3	Overig	45.060
	<i>Overige personele lasten</i>	<i>1.727.412</i>
		<b>3.735.432</b>
<b>4.2</b>	<b>Afschrijvingen</b>	
4.2.2	Materiële vaste activa	70.127
	<b>Afschrijvingen</b>	<b>70.127</b>
<b>4.3</b>	<b>Huisvestingslasten</b>	
4.3.1	Huur	16.994
4.3.3	Dotatie voorz. onderhoud	12.000
4.3.3	Onderhoud	16.754
4.3.4	Energie en water	31.610
4.3.5	Schoonmaakkosten	47.113
4.3.6	Heffingen	354
4.3.7	Overige	7.630
		<b>9.948</b>

De toename in de personeelslasten ten opzichte van 2014 is veroorzaakt door de bijdrage aan de SLA-PO voor de gezamenlijke begeleiding op de Almeerse scholen. Deze is gestart per 1 augustus 2014 en 2015 derhalve een volledig jaar betreft en 2014 slechts 5 maanden.



	<b>Huisvestingslasten</b>	<b>132.455</b>	<b>117.879</b>
<b>4.4</b>	<b>Overige lasten</b>		
4.4.1	Administratie en beheerslasten	211.490	238.301
4.4.2	Inventaris, apparatuur en leermiddelen	104.946	198.809
4.4.4	Kosten projecten	680.470	555.484
	<b>Overige lasten</b>	<b>996.906</b>	<b>992.594</b>
<i>Specificatie honorarium in de administratie en beheerslasten:</i>			
4.4.1.1	Onderzoek jaarrekening	8.527	9.825
	<i>Accountantslasten</i>	<i>8.527</i>	<i>9.825</i>

De kosten projecten betreffen de bijdragen voor de zorgstructuur op de VMBO scholen.

## Financiële baten en lasten

		2015 EUR	2014 EUR
<b>5</b>	<b>Financiële baten en lasten</b>		
5.1	Rentebaten	4.783	11.399
	<b>Fin. baten en lasten</b>	<b>4.783</b>	<b>11.399</b>

## Overige gegevens

### Verplichte toelichting

#### Model E: Verbonden partijen

Naam	Juridische vorm 2014	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen 31-12-2015 €	Resultaat jaar 2015 €	Art 2:403 BW j/n	Deelname %	Consolidatie j/n
Stichting leerlingzorg Almere - PO	Stichting	Almere	4	2.043.143	1.201.394	Nee	Nee	Nee
Stichting Gewoon Anders	Stichting	Almere	4	0	308.906	Nee	Nee	Nee
Stichting Almere Speciaal	Stichting	Almere	4	1.273.913	482.746	Nee	Nee	Nee
Stichting Taalcentrum	Stichting	Almere	4	1.335.333	62.661	Nee	Nee	Nee

Alle transacties met verbonden partijen zijn in het verslagjaar 2015 onder normale marktvoorwaarden aangegaan.

## Model F: Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

VERMELDING TOPFUNCTIONARISSEN EN GEWEZEN TOPFUNCTIONARISSEN 1 (vermelding alle bestuurders met dienstbetrekking \*)

Naam	Voorz. j/n	Einde Dienstverband	Omvang Dienst-Verband in FTE	Beloning €	Belastbare Onkosten-Vergoeding €	Voorziening Beloning Op termijn €	Uitkering Beëindiging Dienstverband *	Totale beloning en vergoedingen 2014 €	Motivering overschrijding norm en andere toelichtingen
Niet van toepassing									

VERMELDING TOPFUNCTIONARISSEN EN GEWEZEN TOPFUNCTIONARISSEN 2 (vermelding alle bestuurders zonder dienstbetrekking)

Naam	Voorz. j/n	Einde Dienstverband	Omvang Dienst-Verband in FTE	Beloning €	Belastbare Onkosten-Vergoeding €	Voorziening Beloning Op termijn €	Uitkering Beëindiging Dienstverband *	Totale beloning en vergoedingen 2014 €	Motivering overschrijding norm en andere toelichtingen
Dhr. R. Pet	Nee			0,00	0,00	0,00	0,00	0	In loondienst bij Stichting Leerlingzorg Almere Primair Onderwijs. Een deel van zijn kosten worden via interne verrekening doorbelast.



## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

### Duurzame inzetbaarheid

Intern overleg over de besteding van de duurzame inzetbaarheidsuren, conform art. 8A.3 cao PO heeft er toe geleid, dat geen uren voor ouderenverlof gespaard kunnen worden (art.8A.8 cao). Derhalve is geen voorziening voor duurzame inzetbaarheid gevormd.

### Eigen risicodragers

De Stichting is eigen risicodragers voor de werkloosheidsuitkeringen. Het is niet mogelijk om een voorziening te treffen voor mogelijke toekomstige WW-uitkeringen omdat dit te onzeker is.

### Meerjarige financiële verplichtingen

	<u>Contractduur</u>	<u>Tot 1 jaar</u>	<u>Van 2 tot 5 jaar</u>	<u>Langer dan 5 jaar</u>
Kopieermachines	31-3-2020		€ 3.800	

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich in de periode van het opmaken van de jaarrekening geen feiten voorgedaan die als "gebeurtenis na balansdatum" zijn te kwalificeren.

## Voorstel bestemming resultaat 2015

De jaarrekening 2015 sluit met een nadelig saldo van € 365.024. Voorgesteld wordt dit resultaat als volgt ten laste te brengen van de reserves:

Algemene reserve	€	321.268
Bestemmingsreserve HAVO/VWO		11.268
Bestemmingsreserve TOS		-/- 2.774
Egalisatiereserve 1 <sup>e</sup> inrichting		30.400
Bestemmingsreserve BAPO		4.862
Totaal	€	365.024

### Ondertekening

  
Dhr. R. Pet  
Directeur/Bestuurder

Almere, 20 juni 2016

Dhr. M. Denters  
Voorzitter ledenraad

Almere, 20 juni 2016







## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Leerlingzorg Almere Voortgezet Onderwijs

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2015 van Stichting Leerlingzorg Almere Voortgezet Onderwijs te Almere gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de onderwijs Regeling jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 2 van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede in het kader van de financiële rechtmatigheid voor de naleving van die relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Leerlingzorg Almere Voortgezet Onderwijs per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2015 in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in paragraaf 2.3.1 Referentiekader van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015.

### **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en paragraaf 2.2.3 Jaarverslag van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2015 is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Utrecht, 20 juni 2016

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. M.A. Brandhorst MSc RA