



Schooljaarplan

(schooljaar 2021-2022)

Basisschool de Schakel



Basisschool de Schakel

Zes Landenstraat 1

6414 GG Heerlen

tel: 045-5212250

e-mail: info.schakel@innovo.nl

website: www.bsdeschakel.nl

	Blz.
Inleiding	3
1. Missie en visie (huidige positie)	5
2. Evaluatie schooljaar 2020-2021	7
2.1 Onderwijs op maat door anders organiseren	7
2.2 Opbrengstgericht werken	9
2.3 Vakmanschap	11
2.4 Verbondenheid met de omgeving	13
2.5 Kwaliteitsverbetering	14
3. Inrichting schooljaar 2021-2022	21
3.1 Onderwijs op maat door anders organiseren	21
3.2 Opbrengstgericht werken	23
3.3 Vakmanschap	26
3.4 Verbondenheid met de omgeving	29
3.5 Kwaliteitsverbetering	31
4. Schema studiebijeenkomsten 2021-2022	43
5. Financieel kader / begroting 2021-2022	44
6. Monitoring (inclusief informatiebronnen)	45
7. One-page (placemat) schoolplan De Schakel 2019-2023	46

Voor u ligt het schooljaarplan, het kwaliteitsdocument én werkinstrument voor onze school ten behoeve van het schooljaar 2021-2022. Het schooljaarplan is een afgeleide van het reeds ontwikkelde schoolplan van basisschool De Schakel (periode 2019-2023) waarin concreet beschreven staat aan welke ontwikkelingen we de komende jaren gerichte aandacht willen besteden.

Dit schooljaarplan bevat onze voornemens en planning voor het schooljaar 2021-2022, dat op 1 augustus 2021 van start gaat. In dit plan sluiten wij aan bij het beleidskader dat stichtingsbreed geldt voor alle scholen van INNOVO en is neergelegd in het strategisch beleidsplan 2020-2025.

INNOVO is de koepelorganisatie van ruim 40 scholen voor primair onderwijs in Zuid- en Midden-Limburg. Bijna 9.500 leerlingen bezoeken onze scholen. Wij hebben 700 leerkrachten in dienst en ruim 200 medewerkers met ondersteunende taken. INNOVO bouwt voort op een onderwijstraditie van 100 jaar goed basisonderwijs in Heerlen en wijde omgeving. INNOVO is vooral een mensenorganisatie: iedereen telt mee, doet ertoe en haalt het beste uit zichzelf. In de strategische agenda van INNOVO zien we drie programmalijnen die nadrukkelijk aandacht krijgen: *Onderwijs Anders Organiseren*, *Villa Kakelbont* en *Vitale medewerker*. Dit alles op basis van vertrouwen, verbinding en vakmanschap (zie de website www.innovo.nl).

Het schooljaarplan bevat de kaders van waaruit wij in het schooljaar 2021-2022 gaan werken en de financiële vertaling daarvan in de begroting. Het is de vertaalslag naar het **wat**, **hoe** en **waarom**. Daarnaast betreft het schooljaarplan het resultaat van overleg en gesprekken met velen en is het tevens ter advisering/instemming aangeboden aan de eigen MR. Het College van Bestuur van INNOVO stelt het schooljaarplan vast.

In hoofdstuk 1 plaatsen wij als school onze missie en ambitie in de huidige context, mede op basis van de evaluatie in hoofdstuk 2 van de resultaten van het afgelopen schooljaar (2020-2021). De schoolprestaties worden ook extern gemonitord door de onderwijsinspectie. Onze school heeft een basisarrangement en voldoet daarmee aan de gestelde eisen. Daarnaast heeft in oktober 2019 een interne audit plaatsgevonden op de werkprocessen 'kwaliteitszorg', 'veilige omgeving', 'planmatig handelen' en 'toetsen, waarderen en rapporteren' en hebben klassenobservaties plaatsgevonden waarbij het pedagogisch en didactisch handelen van de leerkrachten bekeken is (op basis van het INNOVO Ontwikkelenster). Ook heeft in november 2020 een themaonderzoek plaatsgevonden door de onderwijsinspectie met als centrale thema 'kwaliteitsverbetering en de leerlingenpopulatie'. De beoordeling van de audit en het inspectieonderzoek was heel positief met als conclusie een hoge basiskwaliteit op basisschool De Schakel. We zijn dan ook tevreden over het resultaat: dit is het gevolg van hard werken en de goede dingen doen. Onze opdracht is nu dit niveau minimaal te behouden en zelfs te streven naar een nog betere kwaliteit!

In hoofdstuk 3 volgt de planning van het schooljaar 2021-2022. We maken onderscheid tussen de inrichting van het onderwijs ('*going concern*') en de algemene doelen in het kader van kwaliteitsverbetering ('*schoolontwikkeling*').

De paragrafen 3.1 t/m 3.4 beschrijven de doelen en de maatregelen die nodig zijn om onderwijs op maat te kunnen bieden, vormgegeven door vakbekwame professionals die werken vanuit een opbrengstgerichte cultuur, met daarin een duidelijke gerichtheid op kwaliteitsverbetering en verbondenheid met de omgeving.

In paragraaf 3.5 volgen onze keuzes die wij in het kader van kwaliteitsverbetering gedurende dit schooljaar willen realiseren. Deze keuzes vloeien voort uit ons (meerjaren)schoolplan, de jaarlijkse evaluatie en de actuele interne en externe ontwikkelingen.

In hoofdstuk 4 staat het schema vermeld van de studiebijeenkomsten die wij als team gedurende dit schooljaar zullen gaan volgen en in het hoofdstuk 5 wordt het financieel kader (vastgestelde begroting 2021-2022) weergegeven.

In hoofdstuk 6 staat beschreven hoe wij op school en met het College van Bestuur de opbrengsten en de voortgang van dit schooljaarplan volgen en, indien nodig, zullen bijstellen. De informatiebronnen waarnaar wij verwijzen in dit schooljaarplan en die op school ondersteunend worden ingezet bij de uitvoering van dit schooljaarplan treft u hier aan.

In hoofdstuk 7 bevindt zich ten slotte de 'one-page' (raamwerk) van de schoolplanperiode 2019-2023, waarbij de ontwikkeldoelen / streefbeelden en de gewenste (zichtbare) situatie in 2023 per ambitieniveau staan uitgewerkt.

Het schooljaarplan 2021-2022 hebben wij met de inzet van het team, de medezeggenschapsraad, de ketenpartners en ondersteuners tot stand gebracht. Daarmee is het een plan van ons allemaal, waarmee wij vol vertrouwen goed onderwijs gaan vormgeven. De medezeggenschapsraad heeft in mei 2021 formeel haar instemming gegeven over het schooljaarplan.

Christian van den Brekel RDO



1. Missie en visie (huidige positie)

Missie

Basisschool 'de Schakel' is een katholieke school met aandacht voor de multiculturele verscheidenheid. Leerkrachten, kinderen en ouders werken iedere dag samen om goed en betekenisvol onderwijs te verzorgen. De missie van onze school is erop gericht om kinderen een goede basis mee te geven om vol vertrouwen te werken aan hun toekomst. Onze slogan **'Samen leren voor het leven: ik kan het!'** betekent voor ons de optimale balans vinden tussen kennis, vorming en het (aan)leren van nieuwe vaardigheden voor alle leerlingen.

De kernwaarden van de Schakel (veiligheid, respect, verantwoordelijkheid, ontwikkeling, verbondenheid, vertrouwen en doelgerichtheid) hebben een directe relatie met het onderwijskundig profiel van onze school, waarbij de basisvaardigheden en sociale vaardigheden als kern worden genomen. We leggen de nadruk op het inrichten van een veilig en stimulerend onderwijsklimaat om zo kinderen te stimuleren kennis en vaardigheden op te doen en ze te ontwikkelen tot creatieve individuen met zelfvertrouwen, zelfkennis, zelfstandigheid en positief sociaal gedrag.

We streven naar onderwijs dat uitgaat van eigen verantwoordelijkheid, zelfstandigheid en samenwerken, waarbij we ook rekening houden met de specifieke kindbehoeften op sociaal en emotioneel gebied. Daarnaast dient het leren voor ons betekenisvol te zijn, waarbij kennisoverdracht leidt tot inzichtverwerving, het vergroten van de benodigde vaardigheden en het ontwikkelen van executieve functies. Middels kansrijk en uitdagend onderwijs werken we planmatig en opbrengstgericht aan alle basisvaardigheden en ontwikkelingsgebieden, waarbij er afstemming plaatsvindt over de organisatie van het leerproces op de brede behoeften van het kind.

Dit alles willen wij realiseren binnen een veilige omgeving waarin het welbevinden centraal staat, zodat we zorg kunnen dragen voor een goede overgang van PSZ naar BAO, van BAO naar VO en het voortdurend kunnen en mogen ontwikkelen van kwaliteiten en talenten.



Visie

Werken aan een brede ontwikkeling betekent voor ons de optimale balans vinden tussen kennis, vorming en het (aan)leren van nieuwe vaardigheden voor alle leerlingen. Hiervoor wordt planmatig en opbrengstgericht gewerkt aan alle basisvaardigheden (taal, lezen en rekenen) en ontwikkelingsgebieden (bewegingsonderwijs, kunstzinnige oriëntatie en oriëntatie op jezelf en op de wereld). Er vindt afstemming plaats van de organisatie van het leerproces op de brede behoeften van het kind. Hierbij worden de doelen m.b.t. leerlijnen in relatie tot de opbrengsten goed gevolgd. Dit alles willen wij realiseren binnen een veilig schoolklimaat, waarin kinderen tot leren kunnen komen.

Eigentijds leren is procesgericht, zelfverantwoordelijk, betekenisvol en samen leren in een rijke leeromgeving. Daarbij gebruikmakend van alle hulpmiddelen om het onderwijs voor de leerling en leerkracht variërend en inspirerend te laten zijn. Deze visie betekent voor ons onderwijs op 'de Schakel' dat wij met volle betrokkenheid en onderling respect de leerlingen willen laten (op)groeien. We willen dat de school hiervoor als een veilige haven wordt ervaren, waarbij leerlingen sociale en fysieke veiligheid voelen. Door de leerlingen cognitieve en sociale kennis voor het leven bij te brengen, waarbij ze hun kwaliteiten leren ontdekken, zich autonoom durven voelen en relaties kunnen aangaan én behouden, doen we recht aan onze visie op onderwijs:

'Samen leren voor het leven: ik kan het!'

Passend onderwijs is voor ons het continu proces van onderwijs- en zorgaanbod dat past bij de mogelijkheden en beperkingen van elke leerling. Dit aanbod is afhankelijk van de mogelijkheden en de ambities van de school. Het uitwerken van een realistisch zorgprofiel is een voorwaarde voor een verantwoord onderwijs- en zorgaanbod en de haalbaarheid van de gestelde doelen.

Samenhangende arrangementen verbinden de functie van onderwijs én zorg voor de basisschoolleerling. Het is een gevarieerd en op elkaar afgestemd aanbod op het gebied van onderwijs, zorg, opvang en ontspanning, binnen en buiten schooltijd. We zien onze school dan ook als onderdeel in een groter geheel. Verbinding met partners is essentieel in het bieden van passend onderwijs en samenhangende arrangementen. We zoeken actief de samenwerking, stellen ons open voor de visie van anderen en willen ons blijvend ontwikkelen om in de behoeften te blijven voorzien.



2. Evaluatie schooljaar 2020-2021

2.1 Onderwijs op maat door anders organiseren

Algemeen doel:

De kwaliteit van ons onderwijs is aan de maat, duurzaam ingericht en voorbereid op de toekomst, waarbij de visie van de school (in deze specifieke sociale en maatschappelijke omgeving) helder in kaart is gebracht. Vanuit onze visie is de 'vertaalslag' naar het praktisch handelen beschreven in een specifiek plan van aanpak.

Ontwikkeldoelen:

- 1) Middels groepsdoorbrekend werken realiseren we onderwijs op maat voor alle leerlingen.
- 2) Door in te zetten op talentontwikkeling halen we het beste naar boven bij de leerlingen.

Prestatie-indicatoren:

De mate waarin wij de doelen realiseren, meten we aan de hand van de volgende prestatie-indicatoren:

1. De schoolscore op de Eindtoets (Route 8) ligt tenminste op het niveau dat op grond van de kenmerken van de leerlingenpopulatie mag worden verwacht (schoolweging: 37,11).
2. Alle tussentoetsen van Cito LOVS zijn op orde (eigen normen t.a.v. groepszorgsignalen).
3. De uitstroombpercentages voortgezet onderwijs liggen tenminste op de landelijke norm.
4. De schoolscore op het waarderingskader van het Inspectietoezicht ligt voor alle kernindicatoren op voldoende en voor de overige indicatoren voor 80% op voldoende.
5. Er is een plan van aanpak inclusief meerjarenplanning opgesteld (o.l.v. de werkgroep OAO / zelfverantwoordelijk leren), waarbij het groepsdoorbrekend werken een structurele plek heeft in de organisatiestructuur van de school.
6. De lesroosters m.b.t. de vakgebieden taal, rekenen en technisch en begrijpend lezen zijn op clusterniveau op elkaar afgestemd.
7. Er worden vaste evaluatiemomenten ingepland in het vergaderrooster t.b.v. het 'onderwijs anders organiseren'.
8. Voor elke leerling met specifieke onderwijsbehoeften is er vanaf zorgniveau 3 een handelingsgerichte aanpak (HGA) beschreven (conform het opgestelde handboek ondersteuningsniveau 3).
9. Op groepsniveau worden de onderwijsbehoeften en de behaalde resultaten verwerkt en geëvalueerd in de vorderingenanalyse.
10. Het inzetten van coöperatieve werkvormen is zichtbaar in de school, waarbij het doel van de les leidend is voor de keuze van de coöperatieve werkvorm.
11. Ten aanzien van de organisatie van het leren en de vormgeving van het onderwijsaanbod gaan we bij het groepsdoorbrekend werken uit van het bieden van instructies op maat i.c.m. heterogene groepssamenstellingen.

Evaluatie

Ad 1	De behaalde score voor de eindtoets Route 8 bedraagt 213,0 en is gecorrigeerd op basis van het schoolgewicht (schoolweging: 37,11). Vanaf het schooljaar 2020-2021 werkt de onderwijsinspectie met schoolwegingen, waarbij de referentieniveaus 1F en 1S/2F als uitgangspunt worden genomen bij de uiteindelijke beoordeling. Ten aanzien van de beoordeling van de eindopbrengsten hanteert de onderwijsinspectie, op basis van de vastgestelde schoolweging, het gemiddelde van de laatste 3 schooljaren bij de referentieniveaus 1F en 1S/2F. Onze school behaalt daarmee de volgende resultaten: • Referentieniveau 1F: 98% (ondergrens inspectie: 85%) • Referentieniveau 1S/2F: 60% (ondergrens inspectie: 33,9%) We voldoen dus in (ruime) mate aan de gestelde eisen van de onderwijsinspectie. Als school streven we (schoolbreed) naar resultaten die liggen rondom het landelijke gemiddelde (LG) behorende bij de betreffende schoolweging.
------	--

	N.B: In verband met de uitbraak van de Coronapandemie worden de behaalde resultaten op de Eindtoets in het schooljaar 2020-2021 niet meegenomen door de onderwijsinspectie in het gemiddelde van de opbrengsten.	
Ad 2	De betreffende zorgsignalen/aandachtsgebieden zijn specifiek uitgewerkt in de schoolzelfevaluatie. <i>De meeste tussentoetsen bevinden zich op of boven het landelijk gemiddelde (LG).</i>	
Ad 3	Op basis van de behaalde uitslag (per individuele leerling) op de eindtoets Route 8 zullen, indien de score hoger blijkt te zijn dan het vooraf gegeven schooladvies, de betreffende adviezen naar boven worden bijgesteld. De betreffende uitstroompercentages m.b.t. het voortgezet onderwijs liggen op de landelijke norm.	
Ad 4	De schoolscore komt overeen met het resultaat van het in 2020 door de inspectie vastgestelde verificatieonderzoek (themaonderzoek: kwaliteitsverbetering en de leerlingenpopulatie).	
Ad 5	De werkgroep OAO / zelfverantwoordelijk leren heeft een plan van aanpak (beleidsplan) opgesteld m.b.t. de implementatie van het onderwijs anders organiseren en de relatie met het werken op de leerpleinen (onder leiding van onderwijsondersteuners) en het zelfverantwoordelijk leren van de leerlingen.	
Ad 6	Aan de start van het schooljaar zijn de lesroosters m.b.t. de vakgebieden taal, rekenen en technisch en begrijpend lezen op clusterniveau (onder-, midden- en bovenbouw) op elkaar afgestemd.	
Ad 7	Gedurende dit schooljaar hebben er rondom het onderwijs anders organiseren een aantal evaluatiemomenten plaatsgevonden tijdens de team- en clustervergaderingen en zijn de gegeven tips/adviezen (vanuit het team) vervolgens weer meegenomen naar de werkgroep.	
Ad 8	De specifieke onderwijsbehoeften van de leerlingen zijn in kaart gebracht middels gerichte groepsplannen (deze zijn geïntegreerd in de vorderingenanalyse). Vanaf zorgniveau 3 zijn er tevens specifieke handelingsplannen (HGA) en begeleidingsplannen (BP's) opgesteld (zie het opgestelde ondersteuningsplan).	
Ad 9	Zie hierboven; de specifieke onderwijsbehoeften van de leerlingen en de behaalde resultaten zijn verwerkt en geëvalueerd in de vorderingenanalyses.	
Ad 10	<i>Ondanks het feit dat de indicator 'doelmatig samenwerken' (tijdens de interne audit) in voldoende mate zichtbaar was in de school, kunnen de coöperatieve werkvormen nog frequenter worden ingezet in de dagelijkse onderwijspraktijk.</i>	
Ad 11	Middels het werken in clusters en de organisatie van het leren zijn we als team steeds meer in staat om instructies op maat te bieden aan leerlingen van verschillende leeftijdsgroepen. Er wordt bij diverse vakgebieden reeds groepsdoorbrekend gewerkt, waarbij we gericht kijken naar de onderwijsbehoeften van de leerlingen.	

2.2 Opbrengstgericht werken

Algemene doelen:

- Onze school behaalt onderwijsresultaten die tenminste op het niveau liggen dat op grond van de kenmerken van de leerlingenpopulatie mag worden verwacht en die voldoen aan de wettelijke eisen in samenhang met de beschikbare (financiële) middelen.
- De stabiliteit en continuïteit van onze school is gegarandeerd.

Ontwikkeldoelen:

- 1) Het ADI-model is ons richtinggevend kader als het gaat om de didactische kwaliteit van het lesgeven.
- 2) Ons pedagogisch handelen berust op het SWPBS-beleid en wordt intrinsiek en uniform gedragen.
- 3) Zelfverantwoordelijk leren is voorwaardelijk voor het verankeren van het eigen leerproces van de leerlingen.

Prestatie-indicatoren:

De mate waarin wij de doelen realiseren, meten we aan de hand van de volgende prestatie-indicatoren:

1. De zes werkprocessen die voorwaardelijk zijn voor opbrengstgericht werken (OGW) worden via klassenobservaties/consultaties gemonitord.
2. De gemiddelde score op het leerling-tevredenheidonderzoek (welbevinden en sociale veiligheid) voldoet aan de landelijke norm.
3. De leerkrachten leggen stevast de relatie tussen de sociale-emotionele ontwikkeling van de leerlingen en de behaalde leerprestaties (o.a. Viseon en resultaten M- en E-toetsen Cito).
4. De leerkrachten hanteren specifieke stroomschema's en beslisbomen om zowel op pedagogisch als op didactisch vlak gerichte interventies te kunnen plegen.
5. Op basis van diepere analyses (t.a.v. de behaalde Cito-resultaten) worden kwalitatieve streefdoelen per leerling opgesteld.
6. De leerkrachten verzorgen effectieve instructies middels het gericht toepassen van de 4 sleutels (lesdoel, de kortste weg naar Rome, actieve betrokkenheid en afstemming).
7. De leerkrachten werken doelgericht aan het creëren van een positief klas- en schoolklimaat ter bevordering van het leren van de leerlingen en ter voorkoming van probleemgedrag.
8. De leerkrachten hanteren een preventieve aanpak t.a.v. gedrag (beschreven in de vorderingenanalyse), waardoor het aantal geregistreerde incidenten schoolbreed en op klassenniveau afneemt.
9. Roostertechnisch wordt er binnen de school tijd en ruimte gereserveerd t.b.v. het voeren van kindgesprekken en het plegen van collegiale consultaties.
10. Het exploitatieresultaat van onze school blijft binnen de begroting.
11. De investeringen van onze school blijven binnen de begroting.
12. Het leerlingenaantal verloopt volgens de prognose.

Evaluatie

Ad 1	De zes werkprocessen worden middels gerichte klassenconsultaties en ontwikkelgesprekken (IPB-gesprekkencyclus) bij alle leerkrachten gemonitord (door de directie/MT).	
Ad 2	In maart 2020 (medewerkers en ouders) en in november 2020 (leerlingen) is een uitgebreid tevredenheidonderzoek afgenomen onder de leerlingen, de ouders en de medewerkers van basisschool De Schakel. Hieronder bevinden zich de behaalde scores: Leerlingen: 8,7 Medewerkers (personeelsleden + directie): 8,0 Ouders: 7,9	

Ad 3	In de vorderingenanalyses worden de uitslagen van de Viseon (sociaal-emotionele ontwikkeling) en de Cito-resultaten verwerkt en van daaruit worden nieuwe doelen gesteld t.b.v. de komende periode. De onderwijsbehoeften van de leerlingen worden op basis van de behaalde resultaten (indien nodig) aangepast.	
Ad 4	Op basis van stroomschema's en beslisbomen worden door de groepsleerkrachten de pedagogische en didactische interventies verwerkt in de betreffende vorderingenanalyses.	
Ad 5	In de vorderingenanalyses worden er, na de afgenomen Cito-toetsen en de daaropvolgende analyse, kwalitatieve streefdoelen per leerling opgesteld.	
Ad 6	Tijdens de klassenbezoeken (door de directie) wordt stevast de Cadenza Vaardigheidsmeter (INNOVO Ontwikkelenster) gehanteerd, waarbij de 4 sleutels als leidraad worden genomen. Uit de interne audit is naar voren gekomen dat de volgende indicatoren als goed worden bestempeld: respectvolle omgang van leerlingen met elkaar, hoge verwachtingen, duidelijke uitleg, taakgerichte werksfeer, leerlingen zijn actief betrokken, systematisch volgen en analyseren van vorderingen, afstemming leerinhouden, afstemming verwerking, afstemming onderwijstijd en efficiënt gebruik van de geplande onderwijstijd.	
Ad 7	Conform het SWPBS-beleid wordt er binnen de school gericht gewerkt aan het creëren van een positief klas- en schoolklimaat ter voorkoming van probleemgedrag. Bij incidenten hanteren we het protocol 'ongewenst gedrag'.	
Ad 8	Het aantal incidenten wordt door de IB-ers bijgehouden en geregistreerd in het format 'incidentenregistratie'. De preventieve aanpak t.a.v. gedrag wordt door de leerkrachten beschreven in de vorderingenanalyses.	
Ad 9	Binnen de clusters wordt er, daar waar het mogelijk is, roostertechnisch ruimte gereserveerd om kindgesprekken te kunnen voeren. Ook trachten we zoveel als mogelijk collegiale consultaties bij elkaar te plegen. Echter, door omstandigheden (onder andere Corona, etc.) hebben we de roosters ook meerdere malen moeten annuleren.	
Ad 10	Het uiteindelijke exploitatieresultaat is zelfs hoger dan oorspronkelijk begroot. Daarnaast beschikt de school over de maximale 'Algemene private reserve' (€100.000).	
Ad 11	De gedane (meerjaren)investeringen zijn binnen de opgestelde begroting gebleven.	
Ad 12	Ondanks de toename van het aantal leerlingen in de Startklas, is er 'overall' sprake van een lichte krimpsituatie op basisschool De Schakel (-2 leerlingen). De verwachting is dat de krimp zich de komende jaren zal voortzetten.	

2.3 Vakmanschap

Algemeen doel:

In een samenwerkend team van bekwame leraren en ondersteuners verzorgen wij gedegen en vernieuwend onderwijs voor alle leerlingen.

Ontwikkeldoelen:

- 1) We zijn voortdurend gericht op het ontwikkelen van ons vakmanschap door het volgen van scholing (team of individueel) en het delen van de opgedane kennis met elkaar.
- 2) We denken en handelen steeds meer vanuit leerlijnen, omdat deze leidend zijn voor de totale ontwikkeling van het kind.

Prestatie-indicatoren:

De mate waarin wij de doelen realiseren, meten we aan de hand van de volgende prestatie-indicatoren:

1. Het ziekteverzuimpercentage / ziektefrequentie van onze school ligt op of onder de landelijk gemiddelde norm.
2. De gemiddelde score op het medewerkers-tevredenheidonderzoek voldoet aan de norm.
3. De gemiddelde score op de Arbo-scan is binnen de bandbreedtenorm.
4. Roostertechnisch wordt er binnen de school tijd en ruimte gereserveerd t.b.v. het plegen van collegiale consultaties.
5. De leerkrachten hebben kennis verworven over de gehanteerde leerlijnen t.a.v. de vakgebieden taal, rekenen, spelling, technisch en begrijpend lezen.
6. In het kader van individuele scholing / professionele ontwikkeling nemen de leerkrachten deel aan de diverse kennis- en leerkringen binnen INNOVO en/of volgen ze modules uit de INNOVO academie.
7. Met elke medewerker is tenminste 1 ontwikkelgesprek (in het kader van de IPB-gesprekencyclus) gevoerd waarbij de betreffende indicatoren aangaande het INNOVO ontwikkelenster geobserveerd zijn.
8. Iedere medewerker maakt zijn/haar scholingswens tijdens het functioneringsgesprek kenbaar aan de leidinggevende.

Evaluatie

Ad 1	Er heeft een lichte stijging plaatsgevonden van het ziekteverzuimpercentage t.o.v. het vorige schooljaar i.v.m. langdurige ziekte van een medewerker (door besmetting COVID-19). Echter, de meldingsfrequentie ligt nu nog lager dan in voorgaande schooljaren, er is dan ook weinig sprake van ziekte. Het totale ziekteverzuimpercentage / ziektefrequentie van onze school ligt in ieder geval onder de landelijk gemiddelde norm van 6% (dus op orde).	
Ad 2	De behaalde score van het medewerkerstevredenheidonderzoek (afgenomen in maart 2020) voldoet aan de landelijke norm. Behaalde cijfer: 8,0	
Ad 3	Uit de RI&E (quickscan, 2018) komt naar voren dat het totaalbeeld m.b.t. het welbevinden, de werksfeer en de veiligheidsbeleving onder de medewerkers niet/nauwelijks is veranderd t.o.v. 2014. De gemiddelde score valt dan ook binnen de bandbreedtenorm, al is er op enkele onderdelen wel aanleiding tot actie nodig. In de eerste helft van het schooljaar 2021-2022 zal een nieuwe quickscan worden afgenomen.	
Ad 4	Binnen de clusters wordt er, daar waar het mogelijk is, roostertechnisch ruimte gereserveerd om collegiale consultaties bij elkaar te plegen. Echter, door omstandigheden (onder andere Corona, etc.) hebben we de roosters ook meerdere malen moeten annuleren.	

Ad 5	Tijdens het vorige schooljaar (2019-2020) hebben de leerkrachten specifieke kennis verworven over de gehanteerde leerlijnen t.a.v. de vakgebieden taal, rekenen, spelling, technisch en begrijpend lezen. De betreffende leerlijnen zijn door de leerkrachten vervolgens specifiek uitgewerkt binnen de opgestelde vorderingenanalyses. Door de gemiste onderwijstijd van de leerlingen i.v.m. COVID-19 (sluiting scholen) betreft het formatief handelen steeds meer gemeengoed binnen onze school.	
Ad 6	De leerkrachten volgen op individueel verzoek een of enkele modules uit de INNOVO-academie. Daarnaast zijn op INNOVO-niveau diverse informatiebijeenkomsten georganiseerd t.b.v. scholing voor medewerkers die nog niet zo lang in dienst zijn binnen INNOVO (o.a. Cito, de vier sleutels en het digitale schoolbord). N.B: In het scholingsplan 2020-2021 staan de scholingsactiviteiten (team + individu) specifiek uitgewerkt.	
Ad 7	In het kader van de IPB-gesprekkencyclus worden er gedurende dit schooljaar met alle medewerkers ontwikkelgesprekken gevoerd, waarbij de Cadenza Vaardigheidsmeter (INNOVO ontwikkelvenster) als leidraad voor de klassenobservatie wordt genomen.	
Ad 8	Gedurende de ontwikkelgesprekken met de medewerkers vormt scholing een vast agendapunt, waarbij in gezamenlijkheid de scholingswens van iedere medewerker in kaart wordt gebracht. Denk hierbij b.v. aan het volgen van een specifieke opleiding / cursus of het volgen van modules uit de INNOVO academie.	

2.4 Verbondenheid met de omgeving

Algemeen doel:

De school functioneert in samenhang met de lokale omgeving en haar educatieve partners vanuit een sterke marktpositie.

Ontwikkeldoel:

We willen het onderwijs en de zorg meer aan elkaar gaan koppelen met als doel het versterken van de ondersteuningsniveaus uit het SOP; het streven is dat we een onderwijszorgschool kunnen worden.

Prestatie-indicatoren:

De mate waarin wij de doelen realiseren, meten we aan de hand van de volgende prestatie-indicatoren:

1. De gemiddelde score van de school op een actueel oudertevredenheidonderzoek voldoet aan de norm.
2. M.b.t. het project "IMC Basis": de beschikbare financiële middelen m.b.t. de voorbereiding en de uitvoering van het project worden op weloverwogen wijze besteed en tevens ter verantwoording voorgelegd aan de gemeente en het Jeugdeducatiefonds.
3. Het document 'Ken je populatie' wordt aan het begin van het schooljaar herijkt middels het opnemen van de actuele cijfers m.b.t. onze leerlingenpopulatie (inclusief meerjarenoverzicht). Daaraan gelieerd worden vervolgens passende interventies ingezet.
4. Verdere continuering en evaluatie van de Startklas, waarbij er duidelijke afspraken worden gemaakt met POVH en JenS t.a.v. de doorgaande lijn (o.a. warme overdracht, richtlijnen doelgroep-leerlingen hanteren, doorstroming naar de kleutergroepen, etc).

Evaluatie

Ad 1	De behaalde score van het tevredenheidonderzoek (afgenomen in maart 2020) onder de ouders van de school voldoet aan de landelijke norm. Behaalde cijfer: 7,9	
Ad 2	M.b.t. de beschikbare financiële middelen zijn alle uitgaven binnen de opgestelde begroting gebleven. M.a.w. alle gelden zijn weldoordacht besteed en tevens ter verantwoording voorgelegd aan stichting INNOVO, IMC Basis en het Jeugdeducatiefonds (JEF).	
Ad 3	Het document 'ken je populatie' (doorkijk leerlingenpopulatie) is aan het begin van dit schooljaar ge-update met actuele cijfers, waaraan tevens gerichte actiepunten / interventies zijn gekoppeld. Daarnaast is eveneens het meerjarenperspectief toegevoegd aan het document.	
Ad 4	Vanaf het schooljaar 2019-2020 is de 'Startklas' opgericht, waaraan een leerkracht (wtf. 0,8), een onderwijsondersteuner (wtf. 0,8) en een medewerker vanuit JenS gekoppeld is. De financiering wordt mogelijk gemaakt door stichting INNOVO (personeel) en de gemeente Heerlen (inrichting van de startklas). Gedurende dit schooljaar is de startklas volgestroomd met gemiddeld 10-12 leerlingen en zijn er tevens concrete afspraken gemaakt met POVH, JenS en de collega-startklassen t.a.v. de doorgaande lijn. N.B: In april 2021 is op gemeentelijk niveau en op bestuursniveau besloten om deze pilot met 1 schooljaar te verlengen (dus t/m 31 juli 2022).	

2.5 Kwaliteitsverbetering

Onderstaande evaluatie verwijst naar het onderdeel 'kwaliteitsverbetering' uit het schooljaarplan 2019-2020 (bladzijde 27 e.v.). Daarin staan de uitgewerkte specifieke doelen, de bijbehorende maatregelen en de betreffende prestatie-indicatoren.

1: WP Afstemming educatieve partners		
Programmalijn:	- Tussen de VVE-koppels is sprake van samenwerking, afstemming, overdracht en gezamenlijke reflectie. - Interne en externe audits werken kwaliteitsverbeterend. - Leerkrachten spreken ouders aan op basis van getrainde sensitieve gespreksvaardigheden (GKA). - T.b.v. het mini-college wordt een wenochtend georganiseerd voor de oudste peuters in de instroomgroep in het kader van het realiseren van een goede en warme overdracht.	
1.1 De interne begeleider en VVE-coördinatoren initiëren deze activiteiten i.o.m. de VVE-coördinator PSZ.		
1.2 Er zijn minimaal 2 in- en externe audits op de PSZ-kleutergroep uitgevoerd. Er heeft dit schooljaar maar 1 audit plaatsgevonden i.v.m. de 'perikelen' rondom het Coronavirus.		
1.3 Er zijn minimaal 3 thema's in gezamenlijkheid behandeld op basis van overleg.		
1.4 De informatievoorziening naar de doelgroepen is identiek op de beide plekken.		

2: WP Schakelklas schooljaar 2020-2021		
Programmalijn:	Het bevorderen van de taalontwikkeling bij leerlingen die een significante achterstand hebben t.o.v. hun leeftijdgenoten. De focus ligt voornamelijk op Woordenschat.	
2.1 De schakelklas is ingericht en voorzien van alle benodigde materialen. Tevens voldoet de schakelklas aan alle formele zaken. Voor "Bouw" zijn chromebooks en koptelefoons per kind voorhanden. Per kind wordt in een map bijgehouden welke les gemaakt is en hoe dit verlopen is.		
2.2 Er is structureel overleg en tussentijdse terugkoppeling naar de interne begeleider en de groepsleerkrachten.		
2.3 De individuele gestelde streefdoelen zijn bereikt (zie de behandelplannen).		

3: WP Doorgaande lijn muziekonderwijs / impulsregeling		
Programmalijn:	- Het realiseren van een doorgaande leerlijn muziek door de gehele school (groepen 1 t/m 8). - Het implementeren van de muziekmethode 123ZING! (o.l.v. de werkgroep muziek) die tevens voldoet aan de kerndoelen en de SLO leerlijn muziek.	
3.1 De inzet van de eigen uren voor de impuls gelden muziekonderwijs wordt jaarlijks zichtbaar gemaakt in het taakbeleid.		
3.2 Over twee schooljaren is de doorlopende leerlijn muziek geïmplementeerd in het onderwijsprogramma van De Schakel. N.B: De impulsregeling muziek kent een totale tijdsduur van 3 schooljaren en zal na afloop van dit schooljaar (2020-2021) worden beëindigd.		
3.3 Het organiseren van uitwisselingsmomenten tussen de leerkrachten en de (externe) vakleerkracht muziek met als doel afstemming en feedback op de gegeven muzieklessen. Er heerst ontevredenheid binnen de werkgroep muziek/cultuur over de kwaliteit en de inzet van de (externe) muziekconsulenten, de begeleiding is zeker niet optimaal geweest tijdens dit schooljaar (met name op het gebied van afstemming en feedback).		
3.4 Er nemen minimaal 10 leerkrachten deel aan de betreffende deskundigheidsbevordering rondom het muziekonderwijs.		
3.5 De werkgroep muziek onderhoudt frequent contact met de vakleerkracht muziek.		

4: WP Hoogbegaafdheid		
Programmalijn:	- Meer- en hoogbegaafde leerlingen ontvangen onderwijs op maat. - De school beschikt over een actueel beleidsplan op het gebied van meer- en hoogbegaafde leerlingen. - De leerkrachten kunnen het beleidsplan Hoogbegaafdheid toepassen in de praktijk. - De leerkrachten in de onderbouw herkennen kleuters met een ontwikkelingsvoorsprong en handelen er naar (IB / plan van aanpak / ouders)	
4.1 Alle leerkrachten kunnen leerlingen signaleren die meer- en hoogbegaafd zijn en weten tevens wat de vervolgstappen zijn.		
4.2 De meer- en hoogbegaafde leerling laat op zijn/haar eigen niveau vaardigheids groei zien (m.b.t. de Cito-toetsen).		
4.3 Er is op schoolniveau een overzicht van gesignaleerde meer- en hoogbegaafde leerlingen beschikbaar.		
4.4 Er is een actueel beleidsplan meer- en hoogbegaafdheid ontwikkeld met daarin opgenomen de betreffende criteria, maatregelen/interventies en het (passende) onderwijsaanbod.		

5: WP OAO i.c.m. zelfverantwoordelijk leren		
Programmalijn:	- De school werkt planmatig aan de ontwikkeling van de basisvaardigheden m.b.t. zelfstandig werken (en zelfstandig leren). - De leerkracht biedt een ordelijke, functionele en uitdagende leeromgeving aan t.a.v. het zelfverantwoordelijk leren. - De leerlingen kennen en passen de regels toe van zelfstandig en zelfverantwoordelijk leren in de klas en op de leerpleinen.	
5.1 Het deelplan is geschreven op basis van de PDCA-cyclus.		
5.2 De data zijn vastgelegd, een werkgroep is ingesteld en werkafspraken zijn gemaakt.		
5.3 De voorwaarden voor “zelfverantwoordelijk leren” zijn aanwezig in de school/groepen. <i>Ondanks het feit dat we als team een hele mooie groei hebben doorgemaakt voor wat betreft het stimuleren van het zelfstandig leren in de groepen en het hanteren van de regels en afspraken rondom het zelfstandig werken op de leerpleinen, zijn we nog niet ‘klaar’. Ook de komende schooljaren blijven we als team inzetten op deze belangrijke vaardigheid voor de leerlingen.</i>		

6: WP Verlengde schooldag (IMC Basis)		
Programmalijn:	- De leerlingen uit de groepen 7 en 8 krijgen een programma van aanvullend onderwijs voor leren en ontdekken aangeboden (gericht op beroepenoriëntatie). - Tijdens de lessen wordt de nadruk gelegd op het ontwikkelen van vaardigheden zoals presenteren, samenwerken, invloed uitoefenen, conflict hanteren en debatteren.	
6.1 In de nabije omgeving van de school heeft de coördinator inzichtelijk gemaakt welke bedrijven en contactpersonen deel uitmaken van het netwerk t.b.v. het project IMC Basis. <i>Er is reeds een start gemaakt met het opstellen van een overzichtslijst van bedrijven en contactpersonen in de nabije omgeving van de school, maar het dient nog verder uitgebreid te worden.</i>		
6.2 Er is structureel overleg tussen de leerkrachten van de groepen 7 en 8 en de coördinator van het project, waarbij er tevens een terugkoppeling plaatsvindt naar de directie / MT (voortgangbepaling) en de teamleden.		
6.3 De leerlingen hebben een breder én duidelijk beeld van wat er in de omringende wereld t.a.v. beroepen en opleidingen ter beschikking is, waardoor een beter perspectief ontstaat bij keuzes voor de toekomst.		
6.4 Er worden t.a.v. de 21e eeuwse vaardigheden minimaal 8 competenties binnen het project IMC Basis geïntegreerd aangeboden aan de leerlingen.		

7: WP SWPBS

Programmaliijn:	De school hanteert een aanpak die gericht is op het creëren van een positief, veilig en voorspelbaar schoolklimaat waardoor het leren wordt bevorderd en gedragsproblemen zoveel mogelijk voorkomen worden. Met als gevolg: • vermindering van gedragsproblemen. • toename van de effectieve instructie- en leertijd. • afname van het aantal leerlingen dat slachtoffer wordt van verbaal geweld, reductie van het aantal disciplinaire maatregelen en minder handelingsverlegenheid van leraren. • toename sociaal gedrag op school, klas en thuis en een betere samenwerking met ouders. • Door middel van belonen het gedragspatroon proberen te beïnvloeden.	
7.1 De leerkrachten werken doelgericht aan het creëren van een positief klas- en schoolklimaat ter bevordering van het leren van de leerlingen en ter voorkoming van probleemgedrag.		
7.2 Leerkrachten hanteren een preventieve aanpak t.a.v. gedrag, (beschreven in de vorderingenanalyse), waardoor het aantal geregistreerde incidenten schoolbreed en op klassenniveau afneemt.		
7.3 De school gaat een partnerschap aan met ouders (en andere educatieve partners) om op deze wijze de (noodzakelijke) samenwerking te versterken.		
7.4 Het negatieve gedrag van leerlingen in de 'top van de gedragspiramide' neemt mogelijk af (wordt hanteerbaar) door intensieve oudercontacten en schoolinterne aanpakken.		
7.5 Het behaalde cijfer m.b.t. het veiligheidsgevoel van de leerlingen uit de groepen 6, 7 en 8 bedraagt minimaal een 8 (vragenlijst vensters PO).		

8: WP Invoering ICT		
Programmalijn:	- De school investeert in hedendaagse apparatuur en zorgt hierdoor voor een betere ICT-infrastructuur (o.a. uitbreiding van chromebooks). - De school investeert in ondersteunende, methodegebonden en adaptieve software en apps t.b.v. de mobile devices. - De leerkrachten zijn deskundig op het gebied van de digitale lesmaterialen die op de school gebruikt worden (daarbij aansluitend op de onderwijsbehoeften van de leerlingen). - De school beschikt over een actieve werkgroep ICT waarin alle clusters (onderbouw, middenbouw en bovenbouw) vertegenwoordigd zijn.	
8.1 Alle leerkrachten kennen de schoolvisie betreffende ICT en dragen deze uit.		
8.2 Alle leerkrachten zijn in staat om de mogelijkheden rondom het werken met het Prowisebord, het gebruik van het online platform INNOVO365 en de inzet van de mobile devices (uitgebreid) te benutten. <i>Ondanks de ingezette scholing zijn er zeker nog verschillen tussen de teamleden zichtbaar. Met name de omscholing van Telewerken naar het online platform INNOVO365 heeft tijd en energie gekost. Ook in de toekomst zullen we blijven investeren in gerichte ICT-scholing.</i>		
8.3 Er is minimaal 4 keer per jaar een instructie of vergadermoment waarbij ICT centraal staat, zodat het onderwerp actueel blijft.		
8.4 De leerlingen en leerkrachten zijn bekend met de regels en afspraken omtrent het gebruik van de ICT-apparatuur.		
8.5 De leerkrachten maken gebruik van bijscholing op het gebied van ICT.		

9. Algemeen		
Programmalijn:	Rekening houdend met allerlei veranderingen in onze directe omgeving wordt er gewerkt aan de verbeterdoelen. Daarnaast zijn de conclusies uit de tussentijdse evaluaties mede leidend geweest in het vaststellen van speerpunten voor schoolverbeteringen in het afgelopen en het nieuwe schooljaar. Sinds een aantal jaren wordt er 'strak' gewerkt met deelplannen die beschreven worden volgens het principe van de PDCA-cyclus.	
9.1 Op de dislocatie is een specifieke ruimte gecreëerd voor natuureducatie. Deze ontwikkeling heeft consequenties voor het curriculum. Alle klassen zullen een aantal activiteiten in hun jaarprogramma opnemen (schooltuin, groente en fruit, etc.). <i>Is door omstandigheden (nog) niet gerealiseerd. Het moestuintje op de dislocatie dient opnieuw ingericht te worden en daardoor zijn er nog geen activiteiten in het jaarprogramma van de groepen 1 en 2 opgenomen.</i>		
9.2 Het project "veilig naar school in Vrieheide" wordt ook in het komende schooljaar voortgezet. Naast het (curatief) optreden van de politie/bureau Handhaving t.a.v. parkeerbeleid en verkeersgedrag rondom de school en de verkeerstechnische aanpassingen in de directe omgeving van de school, zal vanuit de school eveneens een bijdrage geleverd worden aan dit project. Onder andere door mee te werken aan het beter zichtbaar maken van de school, verkeerseducatie voor kinderen en ouders opstarten en regelmatig hierover communiceren met de ouders over hun gedrag.		
9.3 In de kleutergroepen wordt circa 7x een VVE-thuis programma aangeboden. De ouders van de kleuters kunnen hier gratis aan deelnemen (participatie!). <i>Door COVID-19 zijn een aantal VVE-thuis bijeenkomsten noodgedwongen geannuleerd. Wel heeft de leerkracht gerichte thuisopdrachten meegegeven aan de betreffende ouders.</i>		
9.4 De gemeente Heerlen laat onderzoek doen naar de kwaliteit van de samenwerking tussen de koppels VVE. Dit onderzoek wordt gekoppeld aan de interne en externe audits die alle betrokken organisaties in gezamenlijkheid gaan organiseren. Hierbij worden de formatieve kosten (personeel uitvoering audits) door de gemeente vergoed.		
9.5 Het uitvoeren van klassenbezoeken/observaties bij de leerkrachten (in het kader van de IPB-gesprekencyclus), waarbij het instrument "Cadenza Vaardigheidsmeter" (INNOVO ontwikkelvenster) als leidraad wordt genomen. Het uitgangspunt betreft het op gang brengen van de reflectieve dialoog over de essentie van instructie geven. De geobserveerde lessen worden besproken aan de hand van de 4 sleutels (lesdoel, de kortste weg naar Rome, actieve betrokkenheid en afstemming) om zo te kunnen komen tot een effectieve les.		
9.6 We blijven de werkprocessen "volgen, evalueren en aanpassen".		
9.7 Er wordt minimaal 1x per jaar een enquête afgenomen onder de leerlingen met als thema sociale veiligheid. Op basis van deze gegevens kan handelend (en preventief) opgetreden worden.		

9.8 Gedurende dit schooljaar zal een oriëntatietraject worden opgestart t.b.v. het aanschaffen van een geïntegreerde methode rondom Wereldoriëntatie (aardrijkskunde, geschiedenis, techniek- en natuuronderwijs) m.b.t. de groepen 4 t/m 8. Het oriëntatietraject rondom Wereldoriëntatie is reeds afgerond en dit heeft geresulteerd tot de aanschaf van de methode Faqta.	
9.9 Aan het einde van het schooljaar 2019-2020 is een nieuwe rekenmethode t.b.v. de groepen 3 t/m 8 aangeschaft. Deze rekenmethode zal gedurende dit schooljaar schoolbreed geïmplementeerd gaan worden.	
9.10 Het ontwikkelen van een “zelfsturend team” is nog altijd een wens. Niet in volle omvang zoals in de literatuur beschreven, maar een werkbare variant met daarin veel ontwikkelruimte voor de medewerkers. De discussie zal intern gevoerd en op individueel gebied toegepast worden. Ondanks de vorderingen die we hierin als team maken, blijft dit punt ook het komende schooljaar een gericht aandachtspunt.	
9.11 We zullen de leerlingen die op onze school werken met een OPP (eigen leerlijn) voor een of meerdere vakgebieden middels een meerjarenoverzicht gericht in kaart brengen. Vanuit gedegen (halfjaarlijkse) voortgangsevaluaties zal het overzicht worden bijgesteld c.q. actueel worden gemaakt.	
9.12 Op basis van de schoolzelfevaluatie in het afgelopen schooljaar hebben de behaalde resultaten rondom begrijpend lezen onze aandacht. Middels het plegen van collegiale consultaties, het samenstellen van gerichte analyses (op basis van de behaalde leesresultaten), het inzetten van de taalspecialist en het stellen van streefdoelen, willen we ervoor zorgen dat de resultaten m.b.t. begrijpend lezen weer een stijgende lijn laten zien (in ieder geval conform het LG). De resultaten in de betreffende groepen m.b.t. begrijpend lezen zijn wisselend te noemen. Door de noodgedwongen scholensluiting in de maanden december 2020 en januari 2021 (i.v.m. COVID-19) hebben de leerlingen essentiële fysieke onderwijstijd gemist en dat heeft wisselende opbrengsten tot gevolg gehad m.b.t. het vakgebied begrijpend lezen. Toch constateren we over het algemeen (t.a.v. alle vakgebieden) een ‘redelijk behoud’ van de resultaten t.o.v. de voorgaande schooljaren en dat is knap te noemen!	
9.13 Gedurende dit schooljaar willen we meer aandacht besteden aan het vakgebied wetenschap en techniek tijdens de lessen van wereldoriëntatie. We zoeken daarbij de verbinding op met het vakgebied biologie, waarbij we streven naar een integratie tussen de beide vakgebieden. Is deels gerealiseerd; met ingang van het nieuwe schooljaar (2021-2022) gaan we werken met de nieuwe WO-methode ‘Faqta’, waarin W&T meer aandacht zal krijgen.	
9.14 De betreffende uitslag van de vragenlijst rondom sociale veiligheid (VenstersPO) zullen we voorzien van een gerichte analyse, gedegen conclusies en passende interventies.	
9.15 Hedendaagse problemen rondom cyberpesten en alle varianten daaromtrent zorgen ervoor dat we als school nog meer moeten inzetten op preventieve activiteiten. Ook voor dit schooljaar willen we hiervoor interne en/of externe deskundige ondersteuning inzetten.	

3. Inrichting schooljaar 2021-2022

3.1 Onderwijs op maat door anders organiseren

Algemeen doel:

De kwaliteit van ons onderwijs is aan de maat, duurzaam ingericht en voorbereid op de toekomst, waarbij de visie van de school (in deze specifieke sociale en maatschappelijke omgeving) helder in kaart is gebracht. Vanuit onze visie is de 'vertaalslag' naar het praktisch handelen beschreven in een specifiek plan van aanpak.

Ontwikkeldoelen:

- 1) Middels groepsdoorbrekend werken realiseren we onderwijs op maat voor alle leerlingen.
- 2) Door in te zetten op talentontwikkeling halen we het beste naar boven bij de leerlingen.

Gewenste situatie / wat is zichtbaar (in 2023):

1) Middels groepsdoorbrekend werken realiseren we onderwijs op maat voor alle leerlingen.

Het groepsdoorbrekend werken is ingebed in onze organisatiestructuur en breiden we uit naar wens om zoveel mogelijk tegemoet te komen aan de onderwijsbehoeften van alle leerlingen. Door de leerlingen op hun eigen niveau in te delen en te streven naar de zone van de naaste ontwikkeling kunnen we een passend onderwijsaanbod binnen de school creëren, waarbij eveneens de 'plusleerlingen' uitgedaagd worden en zich naar wens kunnen (door)ontwikkelen. Ook krijgen de leerlingen vaardigheden en competenties aangeleerd die een beroep doen op het zelfverantwoordelijk en zelfregulerend vermogen, zodat het werken op de leerpleinen optimaal tot zijn recht komt. Daarnaast draagt de inzet van extra ondersteuning in de school (onderwijsondersteuners, stagiaires) en het voeren van structureel overleg (onderwijsinhoudelijk en zorg) binnen de verschillende bouwen bij aan een professionele leergemeenschap met als doel het bieden van onderwijs en zorg op maat.

2) Door in te zetten op talentontwikkeling halen we het beste naar boven bij de leerlingen.

We bieden als school zoveel mogelijk onderwijs op maat door aan te sluiten bij de onderwijsbehoeften van de groep, de zorgleerlingen en de plusleerlingen. Door de leerlingen eigen leerdoelen te laten stellen binnen hun eigen talent voelen ze zich competent en worden tevens hun sterke kanten benut. Ook maken we gebruik van coöperatieve werkvormen en datamuren in de groepen, zodat de talenten van de leerlingen zichtbaar worden en tevens kunnen worden ingezet om de gestelde leerdoelen te behalen.

Maatregelen:

eigentijds onderwijs

De leerlingen ontvangen *eigentijds onderwijs* in een veilige en inspirerende leeromgeving. De specifieke uitwerking treft u aan in onze schoolgids.

kerndoelen

Het onderwijsaanbod sluit aan op de *kerndoelen* en de *referentieniveaus* (brede ontwikkeling). De specifieke uitwerking treft u aan in de schoolgids.

onderwijs op maat

De leerlingen ontvangen *onderwijs op maat*. De specifieke uitwerking treft u aan in onze schoolgids en in het schoolondersteuningsprofiel (SOP).

aaneensluitend onderwijsaanbod

T.a.v. de samenwerking naar onze directe partners in het schoolgebouw (POVH en JenS) en de gewenste doorgaande lijn hierin, beschouwen we elkaar als educatieve partners die eendrachtig samenwerken om ieder kind maximale ontwikkelkansen te bieden en optimale omstandigheden te creëren voor de doorontwikkeling van het kind. Ook streven we (naast het reguliere lesaanbod) naar een verrijkend aanbod na schooltijd (o.a. sport, muziek en cultuur), waar we actief de samenwerking opzoeken met Alcander om zo de brede ontwikkeling van het kind te kunnen stimuleren.

Activiteiten (zie meerjarenplanning schoolplan 2019-2023):

1) Middels groepsdoorbrekend werken realiseren we onderwijs op maat voor alle leerlingen:

- Werkgroep OAO bezoekt scholen met een vergelijkbare populatie
- Teambijeenkomsten / studiedag
- Verder aanscherpen beleid + frequente evaluatie (wat werkt goed / minder goed?)
- Aanbod 'plus-leerlingen' uitdiepen
- Aanleren vaardigheden t.b.v. het zelfverantwoordelijk leren
- Structureel beleggen van bouw/cluster-overleggen

2) Door in te zetten op talentontwikkeling halen we het beste naar boven bij de leerlingen:

- Talenten van de leerlingen in kaart brengen
- Implementatie coöperatieve werkvormen + datamuren
- Leerlingen vaardigheden aanleren om eigen leerdoelen te stellen (wat is daarvoor nodig?)

Prestatie-indicatoren:

De mate waarin wij de doelen realiseren, meten we aan de hand van de volgende prestatie-indicatoren:

1. De schoolscore op de Eindtoets (Route 8) ligt tenminste op het niveau dat op grond van de kenmerken van de leerlingenpopulatie mag worden verwacht (schoolweging: 37,11). Dit betekent dat we minimaal 92,5% op referentieniveau 1F moeten behalen en 46,4% op referentieniveau 1S/2F.
2. Alle tussentoetsen van Cito LOVS zijn op orde (eigen normen t.a.v. groepszorgsignalen; zie de halfjaarlijkse schoolzelfevaluatie voor de opgestelde streefdoelen per vakgebied).
3. De uitstroombelastingen voortgezet onderwijs liggen tenminste op de landelijke norm.
4. De schoolscore op het waarderingskader van het Inspectietoezicht ligt voor alle kernindicatoren op voldoende en voor de overige indicatoren voor 80% op voldoende.
5. Er is een plan van aanpak inclusief meerjarenplanning opgesteld (o.l.v. de werkgroep OAO / zelfverantwoordelijk leren), waarbij het groepsdoorbrekend werken een structurele plek heeft in de organisatiestructuur van de school.
6. De lesroosters m.b.t. de vakgebieden taal, rekenen, technisch lezen en begrijpend lezen zijn op clusterniveau op elkaar afgestemd.
7. Er worden vaste evaluatiemomenten ingepland in het vergaderrooster t.b.v. het 'onderwijs anders organiseren'.
8. Voor elke leerling met specifieke onderwijsbehoeften is er vanaf zorgniveau 3 een handelingsgerichte aanpak (HGA) beschreven (conform het opgestelde handboek ondersteuningsniveau 3).
9. Op groepsniveau worden de onderwijsbehoeften en de behaalde resultaten verwerkt en geëvalueerd in de vorderingenanalyse.
10. Het inzetten van coöperatieve werkvormen is zichtbaar in de school, waarbij het doel van de les leidend is voor de keuze van de coöperatieve werkvorm.
11. Ten aanzien van de organisatie van het leren en de vormgeving van het onderwijsaanbod gaan we bij het groepsdoorbrekend werken uit van het bieden van instructies op maat i.c.m. heterogene groepssamenstellingen.



3.2 Opbrengstgericht werken

Algemene doelen:

- Onze school behaalt onderwijsresultaten die tenminste op het niveau liggen dat op grond van de kenmerken van de leerlingenpopulatie mag worden verwacht en die voldoen aan de wettelijke eisen in samenhang met de beschikbare (financiële) middelen.
- De stabiliteit en continuïteit van onze school is gegarandeerd.

Ontwikkeldoelen:

- 1) Het ADI-model is ons richtinggevend kader als het gaat om de didactische kwaliteit van het lesgeven.
- 2) Ons pedagogisch handelen berust op het SWPBS-beleid en wordt intrinsiek en uniform gedragen.
- 3) Zelfverantwoordelijk leren is voorwaardelijk voor het verankeren van het eigen leerproces van de leerlingen.

Gewenste situatie / wat is zichtbaar (in 2023):

- 1) *Het ADI-model is ons richtinggevend kader als het gaat om de didactische kwaliteit van het lesgeven.*

De kijkwijzer van de Cadenza Vaardigheidsmeter (INNOVO Ontwikkelvenster) wordt als leidraad genomen bij ons didactisch handelen, waarbij we in de instructie- en verwerkingsfase afgestemd onderwijs aanbieden en tevens actieve betrokkenheid bij de leerlingen stimuleren. Middels collegiale consultaties leren we van en met elkaar met als doel kwaliteitsverbetering van onze didactische vaardigheden.

- 2) *Ons pedagogisch handelen berust op het SWPBS-beleid en wordt intrinsiek en uniform gedragen.*

Het beleidsplan SWPBS vormt de 'kapstok' van ons dagelijks pedagogisch handelen naar de leerlingen toe, waarbij de gedragen normen en waarden en de gemaakte regels en afspraken dagelijks zichtbaar zijn in de school. We meten en analyseren stelselmatig het welbevinden en de sociale veiligheid bij de leerlingen en interveniëren daar waar nodig is. Ook voeren we periodiek kindgesprekken om zo een goede relatie met de leerlingen op te bouwen en tevens inzicht te krijgen in hun belevingswereld.

- 3) *Zelfverantwoordelijk leren is voorwaardelijk voor het verankeren van het eigen leerproces van de leerlingen.*

Er is sprake van een duidelijke (leer)lijn door de school t.a.v. het zelfverantwoordelijk leren (vormgegeven in een beleidsplan). De leerkrachten stimuleren de leerlingen om feedback te geven op hun eigen leerproces, waarbij op basis van portfolio's hun eigen ontwikkeling in kaart wordt gebracht. Ook weten de leerlingen welke competenties er nodig zijn t.a.v. het werken op de leerpleinen. Door het versterken van de executieve functies en het stimuleren van het keuzeprocess bij de leerlingen ontwikkelen we het zelfregulerend vermogen.

Maatregelen:

Eigen ambities / normen

We stellen jaarlijks eigen ambities en normen op. Deze schooleigen doelen worden opgesteld op basis van onze doorkijk leerlingenpopulatie, het betreffende schoolgewicht en de eerder behaalde resultaten in het verleden. We evalueren onze doelen jaarlijks in de diepteanalyse, waarbij de betreffende doelen tevens ieder jaar worden bijgesteld. Voor meer informatie over de opgestelde doelen en de evaluatie van onze opbrengsten verwijzen we naar de diepte-analyse.

OGW

T.a.v. het opbrengst- en handelingsgericht werken wordt de cyclus rondom de 4 D's (data, duiden, doelen en doen) consequent gehanteerd, waarbij de leerkrachten diepere diagnostiek toepassen en deze tevens verwerken in de vorderingenanalyse van hun eigen groep.

Cadenza Vaardigheidsmeter (INNOVO Ontwikkelenster)

De Cadenza Vaardigheidsmeter is gekoppeld aan de IPB-gesprekkencyclus (klassenobservaties en ontwikkelgesprekken), waarbij we collegiale consultaties uitvoeren aan de hand van de vier sleutels voor een effectieve les.

SWPBS

De school hanteert een aanpak die gericht is op het creëren van een positief, veilig en voorspelbaar schoolklimaat waardoor het leren wordt bevorderd en gedragsproblemen zoveel mogelijk voorkomen worden.

zelfverantwoordelijk leren

We werken planmatig aan de ontwikkeling van de basisvaardigheden van zelfstandig werken (en zelfstandig leren). De leerkrachten bieden een ordelijke, functionele en uitdagende leeromgeving aan, waarbij de leerlingen de regels van het zelfstandig en zelfverantwoordelijk leren kennen en tevens toepassen.

inrichting en bedrijfsvoering

De inrichting en bedrijfsvoering van onze school sluit aan op de beschikbare (financiële) middelen.

Activiteiten (zie meerjarenplanning schoolplan 2019-2023):

- 1) *Het ADI-model is ons richtinggevend kader als het gaat om de didactische kwaliteit van het lesgeven:*
 - Hanteren Cadenza Vaardigheidsmeter bij klassenbezoeken
 - De 4 denksleutels als uitgangspunt nemen voor een effectieve les
 - Inplannen collegiale consultaties
- 2) *Ons pedagogisch handelen berust op het SWPBS-beleid en wordt intrinsiek en uniform gedragen:*
 - Herijken beleid SWPBS + veiligheidsplan
 - Frequente evaluatie gemaakte (schoolbrede) afspraken
 - Scholing kindgesprekken volgen
- 3) *Zelfverantwoordelijk leren is voorwaardelijk voor het verankeren van het eigen leerproces van de leerlingen:*
 - Aanleren zelfstandig leren van de leerlingen in de clusters (transitie van fase 2 naar fase 3)
 - Oriëntatie op het werken met portfolio's
 - Teamscholing evalueren om te leren (zelfregulatie)
- 4) *Evaluatie van onze onderwijskwaliteit op basis van de schooleigen doelen:*
 - Opstellen schooleigen doelen voor de M-toetsen
 - Opstellen van schooleigen doelen t.a.v. de eindopbrengsten
 - Frequent bespreken van resultaten op teamniveau en het onderwijsaanbod afstemmen op de onderwijsbehoeften van onze leerlingen

Prestatie-indicatoren:

De mate waarin wij de doelen realiseren, meten we aan de hand van de volgende prestatie-indicatoren:

1. De zes werkprocessen die voorwaardelijk zijn voor opbrengstgericht werken (OGW) worden via klassenobservaties/consultaties gemonitord.
2. De gemiddelde score op het leerling-tevredenheidonderzoek (welbevinden en sociale veiligheid) voldoet aan de landelijke norm (cijfer: 8,2).
3. De leerkrachten leggen stevast de relatie tussen de sociale-emotionele ontwikkeling van de leerlingen en de behaalde leerprestaties (o.a. Viseon en resultaten M- en E-toetsen Cito).

4. De leerkrachten hanteren specifieke stroomschema's en beslisbomen om zowel op pedagogisch als op didactisch vlak gerichte interventies te kunnen plegen.
5. Op basis van diepere analyses (t.a.v. de behaalde Cito-resultaten) worden kwalitatieve streefdoelen per leerling opgesteld (zie de vorderingenanalyse voor een overzicht per groep en per leerling).
6. De leerkrachten verzorgen effectieve instructies middels het gericht toepassen van de 4 sleutels (lesdoel, de kortste weg naar Rome, actieve betrokkenheid en afstemming).
7. De leerkrachten werken doelgericht aan het creëren van een positief klas- en schoolklimaat ter bevordering van het leren van de leerlingen en ter voorkoming van probleemgedrag. Voor een uitgebreide beschrijving van de betreffende interventies op school- en klassenniveau: zie het beleidsplan SWPBS.
8. De leerkrachten hanteren een preventieve aanpak t.a.v. gedrag (beschreven in de vorderingenanalyse), waardoor het aantal geregistreerde incidenten schoolbreed en op klassenniveau afneemt.
9. Roostertechnisch wordt er binnen de school tijd en ruimte gereserveerd t.b.v. het voeren van kindgesprekken en het plegen van collegiale consultaties.
10. Het exploitatieresultaat van onze school blijft binnen de begroting.
11. De investeringen van onze school blijven binnen de begroting.
12. Het leerlingenaantal verloopt volgens de prognose.

3.3 Vakmanschap

Algemeen doel:

In een samenwerkend team van bekwame leraren en ondersteuners verzorgen wij gedegen en vernieuwend onderwijs voor alle leerlingen.

Ontwikkeldoelen:

- 1) We zijn voortdurend gericht op het ontwikkelen van ons vakmanschap door het volgen van scholing (team of individueel) en het delen van de opgedane kennis met elkaar.
- 2) We denken en handelen steeds meer vanuit leerlijnen, omdat deze leidend zijn voor de totale ontwikkeling van het kind.

Gewenste situatie / wat is zichtbaar (in 2023):

- 1) *We zijn voortdurend gericht op het ontwikkelen van ons vakmanschap door het volgen van scholing (team of individueel) en het delen van de opgedane kennis met elkaar.*

Zowel binnen onze schoolontwikkeling als ieders persoonlijke ontwikkeling staat kennisverwerving en scholing voortdurend centraal, waarbij we tevens gebruik maken van de interne expertise (L11-specialist) en deelname aan externe netwerken (o.a. kennis- en leerkringen). Op basis van frequente kennisdeling tijdens de werkoverleggen en vergadermomenten, de onderlinge klassenbezoeken (collegiale consultaties) bij elkaar en het volgen van gerichte teamscholing, ontwikkelen we ons als bekwame professionals die goed en gedegen onderwijs kunnen verzorgen. Op basis van de IPB-gesprekkencyclus worden jaarlijks ontwikkelgesprekken gevoerd met de medewerkers, waarbij persoonlijke ontwikkeling en scholing een wezenlijk en centraal onderdeel betreft. Ook zoeken we gericht naar literatuur en wetenschappelijk onderzoek over datgene wat werkt in de dagelijkse onderwijspraktijk (evidence based).

- 2) *We denken en handelen steeds meer vanuit leerlijnen, omdat deze leidend zijn voor de totale ontwikkeling van het kind.*

De leerkrachten hebben specifieke kennis verworven over de leerlijnen van de verschillende vakgebieden en maken op basis van de opgedane inzichten doordachte keuzes t.a.v. de leerstof. We zijn in staat om de verschillende leerniveaus van de leerlingen te duiden, dit concreet vast te leggen en vervolgens de leerlingen inzicht te geven in hun eigen leerlijnen. We werken gericht en doelbewust toe naar een systeem met zicht op het individu, zodat we ons onderwijs goed kunnen afstemmen op de individuele (onderwijs)behoeften van de leerlingen.

Maatregelen:

kwaliteit en capaciteit

Ons team is in kwaliteit en capaciteit toegerust om de onderwijstaken, ondersteunende taken en managementtaken uit te voeren. De specifieke inrichting is beschreven in onze schoolgids.

scholing en professionalisering

In onze school maken diverse vormen van scholing en professionalisering in het kader van schoolontwikkeling en het voeren van ontwikkelgesprekken (IPB) met de medewerkers deel uit van ons integraal personeelsbeleid.

Activiteiten (zie meerjarenplanning schoolplan 2019-2023):

- 1) *We zijn voortdurend gericht op het ontwikkelen van ons vakmanschap door het volgen van scholing (team of individueel) en het delen van de opgedane kennis met elkaar:*
 - Borging IPB gesprekkencyclus
 - Inplannen collegiale consultaties (leren van en met elkaar)
 - Kennisdeling binnen de bouw/cluster-overleggen
 - Deelname aan kenniskringen + INNOVO academie
 - Uitbreiding L11-specialisten

2) *We denken en handelen steeds meer vanuit leerlijnen, omdat deze leidend zijn voor de totale ontwikkeling van het kind:*

- Leerlijnen overige vakgebieden in kaart brengen
- Relatie leggen met onderwijs anders organiseren: 'praktische vertaling'

In onderstaand overzicht is het **Scholingsplan 2021-2022** weergegeven:

Individuele nascholing:

Opleiding	Opleidingsinstituut	Leerkracht(en)	Bekostiging (lumpsum, prestatiebox, LEA, anders)
E-learning modules	INNOVO academie	Vrije individuele keuze	INNOVO academie (bovenschools budget INNOVO)
Leidinggeven aan verandering (thema 6)	Bureau Sterk (informeel leren)	Christian van den Brekel	Professionaliserings-gelden t.b.v. herregistratie RDO
BHV herhalingscursus	Smit & Partouns BV	Gediplomeerde BHV-ers De Schakel	Nascholingsgelden
Post-HBO opleiding bewegingsonderwijs	Fontys	Juul Pinxt	Bovenschools budget INNOVO

Teamgerichte nascholing:

Opleiding	Opleidingsinstituut	Leerkracht(en)	Bekostiging (lumpsum, prestatiebox, LEA, anders)
SWPBS (gedragsregulering)	CPO-er en gedragsspecialist	Alle leerkrachten	Nascholingsgelden
Opbrengstgericht werken (schoolzelfevaluatie en kwaliteitskaarten)	Directie en IB	Alle leerkrachten	Nascholingsgelden
OA / zelfverantwoordelijk leren	Eigen teamleden i.o.m. directie / MT	Alle leerkrachten	Nascholingsgelden
ICT ontwikkeling	INNOVO intern / I-coach	Alle leerkrachten	Nascholingsgelden

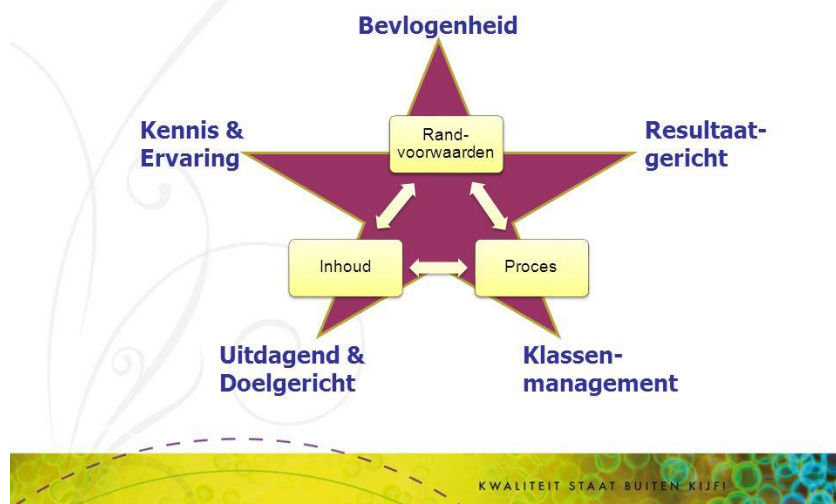
Prestatie-indicatoren:

De mate waarin wij de doelen realiseren, meten we aan de hand van de volgende prestatie-indicatoren:

1. Het ziekteverzuimpercentage / ziektefrequentie van onze school ligt op of onder de landelijk gemiddelde norm (verzuimpercentage: 6% en frequentie: 1,1).
2. De gemiddelde score op het medewerkers-tevredenheidonderzoek voldoet aan de norm (cijfer: 7,5).
3. De gemiddelde score op de Arbo-scan is binnen de bandbreedtenorm.

4. Roostertechnisch wordt er binnen de school tijd en ruimte gereserveerd t.b.v. het plegen van collegiale consultaties.
5. De leerkrachten passen de reeds verworven kennis rondom de leerlijnen m.b.t. de vakgebieden taal, rekenen, spelling, technisch en begrijpend lezen toe tijdens de lessen, waarbij het formatief handelen steeds meer gemeengoed wordt binnen het team.
6. In het kader van individuele scholing / professionele ontwikkeling nemen de leerkrachten deel aan de diverse kennis- en leerkringen binnen INNOVO en/of volgen ze modules uit de INNOVO academie.
7. Met elke medewerker is tenminste 1 ontwikkelgesprek (in het kader van de IPB-gesprekkencyclus) gevoerd waarbij de betreffende indicatoren aangaande de Cadenza Vaardigheidsmeter geobserveerd zijn.
8. Iedere medewerker maakt zijn/haar scholingswens tijdens het functioneringsgesprek kenbaar aan de leidinggevende.

5 Kenmerken van vakmanschap



3.4 Verbondenheid met de omgeving

Algemeen doel:

De school functioneert in samenhang met de lokale omgeving en haar educatieve partners vanuit een sterke marktpositie.

Ontwikkeldoel:

We willen het onderwijs en de zorg meer aan elkaar gaan koppelen met als doel het versterken van de ondersteuningsniveaus uit het SOP; het streven is dat we een onderwijszorgschool kunnen worden.

Gewenste situatie / wat is zichtbaar (in 2023):

T.a.v. de samenwerking naar onze directe partners in het schoolgebouw (POVH en JenS) en de gewenste doorgaande lijn hierin, beschouwen we elkaar als educatieve partners die eendrachtig samenwerken om ieder kind maximale ontwikkelkansen te bieden en optimale omstandigheden te creëren voor de doorontwikkeling van het kind. Middels de betreffende knooppunt-overleggen, de mini-colleges en het stelselmatig herijken van het document 'ken je populatie' hebben we onze leerlingenpopulatie goed in kaart gebracht en kunnen we daar waar nodig op gepaste wijze interveniëren. Ook streven we naar een verrijkend aanbod na schooltijd (o.a. sport, kunst en cultuur), waar we actief de samenwerking opzoeken met Alcander om zo de brede ontwikkeling van het kind te kunnen stimuleren. Daarnaast onderhouden we intensieve contacten met onze ketenpartners (o.a. schoolmaatschappelijk werker, schoolarts, medewerkers JenS) en investeren we tijd en ruimte in het cultiveren van goede oudercontacten.

Maatregelen:

ouderbetrokkenheid

Op onze school is *ouderbetrokkenheid* in een passende vorm georganiseerd. De wijze waarop dit gebeurt, staat beschreven in de schoolgids. Een bijzonder aanbod, in dit kader, is de ouderparticipatie die voortvloeit uit het VVE-thuis aanbod.

ketenzorg

Basisschool de Schakel maakt onderdeel uit van de *ketenzorg* voor leerlingen en ouders die wordt uitgevoerd in afstemming met de educatieve partners zoals peuterspeelzalen, kinderopvang en voortgezet onderwijs. Een nadere uitwerking staat beschreven in de schoolgids. Onze school neemt deel aan het project "Gelijke Kansen Alliantie" (GKA). Dit project betreft een initiatief vanuit INNOVO in samenwerking met de gemeente Heerlen, de provincie en alle partners uit welzijn en zorg waarbij de integrale aanpak en de verbinding tussen de school en de wijk versterkt wordt voor wat betreft het preventief werken en vroegtijdig in beeld hebben van de (zorg)leerlingen (en het initiëren van een plan van aanpak hieromtrent). Ook werken we nauw samen met de politie Parkstad t.b.v. het project "Handle with care". Het doel van dit project is om een leerling, die huiselijk geweld heeft meegemaakt en waarbij de politie is ingeschakeld, de volgende dag op school een veilige omgeving te bieden. Leerkrachten kunnen de leerling dan op veilige en stabiele wijze de ondersteuning geven die hij of zij nodig heeft. Om de leerling deze ondersteuning te kunnen bieden, informeert de politie onze contactpersonen door middel van een melding.

doorgaande lijn kansengelijkheid

In navolging op het project "Next Level Kids" maken we nu voor het derde schooljaar op rij gebruik van het project "IMC Basis". Het project bereidt de leerlingen in de groepen 7 en 8 voor op de belangrijkste stap na hun schoolbestaan: werk gaan doen wat bij hen past en waarin ze zich verder kunnen ontwikkelen (beroepenoriëntatie). Het project kenmerkt zich vooral door ervaringsgericht leren met een duidelijke gerichtheid op:

- Toekomstperspectieven: de leerlingen krijgen een breed beeld van de maatschappij en van hun mogelijkheden.
- Zelfvertrouwen: de leerlingen ontdekken hun talenten en voorkeuren in de samenwerking met vakexperts.

- Verbondenheid: de leerlingen volgen levensecht onderwijs met daarin opgenomen actuele casussen en vraagstukken. Ze worden zich bewust van het feit dat ze deel uitmaken van, invloed kunnen uitoefenen op, en een bijdrage kunnen leveren aan de maatschappij.

Daarnaast zijn we voornemens om m.i.v. het schooljaar 2021-2022 een start te maken met het aanbieden van een verlengde schooldag aan de leerlingen uit de groepen 3 t/m 8. Uitgangspunt hierbij is het creëren van kansengelijkheid door te werken aan talentontwikkeling, verbinding te zoeken met de arbeidsmarkt, een goede overgang tussen scholen te verzorgen (PO-VO) en te gaan voor goed toegeruste professionals om alle zorg en kwaliteit te bieden die kinderen nodig hebben voor een gelijke kans.

De vrijgekomen gelden (budget) n.a.v. het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) zullen dan ook ten volste besteed worden aan de hierboven beschreven uitgangspunten m.b.t. het creëren van kansengelijkheid bij de leerlingen op basisschool de Schakel. Ambitie, maatwerk en uitvoerbaarheid vormen de sleutelwoorden in onze aanpak, waarbij we vooral willen inzetten op bewezen effectieve interventies. Voor een uitgebreide beschrijving van de (meerjaren)planning en de bijbehorende activiteiten rondom het Nationaal Programma Onderwijs (NPO): zie het beleidsplan *'Effectieve inzet op kansengelijkheid: onze aanpak op De Schakel'*.

verantwoording

Jaarlijks legt de school *verantwoording* af aan belanghebbenden over de resultaten aan de hand van de evaluatie in de schoolgids, middels de websites www.bsdeschakel.nl en www.scholenopdekaart.nl/basisscholen/6474/Rooms-Katholieke-Basisschool-De-Schakel en via ons info-bulletin "Het Schakeltje".

Activiteiten (zie meerjarenplanning schoolplan 2019-2023):

- Herijken SOP en document 'Ken je populatie'
- Structurele evaluatie inzet Startklas
- Het initiëren van buitenschoolse activiteiten in samenwerking met JenS (aanbod creëren)
- Frequent overleg leden werkgroep onderwijzorgschool
- Structureel overleg knooppunt + mini-colleges

Prestatie-indicatoren:

De mate waarin wij de doelen realiseren, meten we aan de hand van de volgende prestatie-indicatoren:

1. De gemiddelde score van de school op een actueel oudertevredenheidonderzoek voldoet aan de norm (cijfer: 7,5).
2. M.b.t. het project "IMC Basis": de beschikbare financiële middelen m.b.t. de voorbereiding en de uitvoering van het project worden op weloverwogen wijze besteed en tevens ter verantwoording voorgelegd aan de gemeente en het Jeugdeducatiefonds.
3. Het document 'Ken je populatie' wordt aan het begin van het schooljaar herijkt middels het opnemen van de actuele cijfers m.b.t. onze leerlingenpopulatie (inclusief meerjarenoverzicht). Daaraan gelieerd worden vervolgens passende interventies ingezet.
4. Verdere continuering en evaluatie van de Startklas, waarbij er duidelijke afspraken worden gemaakt met POVH en JenS t.a.v. de doorgaande lijn (o.a. warme overdracht, richtlijnen doelgroep-leerlingen hanteren, doorstroming naar de kleutergroepen, etc).

3.5 Kwaliteitsverbetering

Onze school werkt ook in het schooljaar 2021-2022 gericht verder aan de verbetering van de continuïteit en de kwaliteit van het onderwijs en van de bedrijfsvoering. In het meerjarig schoolplan 2019-2023 hebben we de algemene doelen vertaald in specifieke doelstellingen (zie de hoofdstukken 9 t/m 11 van het schoolplan 2019-2023) voor het komende planjaar. Relevante ontwikkelingen voor onze school op landelijk, regionaal en lokaal niveau en de evaluatie van de voortgang leiden tot prioritering van onze verbeterdoelen.

Onze speerpunten voor schoolverbetering voor het schooljaar 2021-2022 zijn uitgewerkt en gebudgetteerd in smart-geformuleerde doelen, maatregelen en prestatie-indicatoren, die wij in de volgende subparagrafen uitwerken. Afhankelijk van strategie en intensiteit wordt bij bepaalde verbeterdoelen verwezen naar een (nog uit te werken) projectplan / plan van aanpak.

3.5 a

1: WP Afstemming educatieve partners	
Algemeen doel	1.1 Tussen de VVE-koppels is sprake van samenwerking, afstemming, overdracht en gezamenlijke reflectie. 1.2 Interne en externe audits werken kwaliteitsverbeterend. 1.3 Leerkrachten spreken ouders aan op basis van getrainde sensitieve gespreksvaardigheden (GKA). 1.4 T.b.v. het mini-college wordt een activiteit georganiseerd voor de oudste peuters in de instroomgroep in het kader van het realiseren van een goede en warme overdracht.
Verbeterbudget	2. Formatie uren voor interne audits PSZ-basisschool vanuit de gemeente Heerlen en OC&W (via Peuterspeelzaalwerk).
Specifieke doel(en)	3.1 Koppeloverleg minimaal 6x per jaar. 3.2 Overleg ouderpartnerteam minimaal 3x per jaar. 3.3 Er is afstemming t.a.v. thema's in de jaarplanning. 3.4 Men gebruikt 2 verschillende methodes: "Piramide" (PSZ) en "Onderbouwd" (basisschool). Met een iets andere opbouw, maar a.d.h.v. thema's zijn er vele raakvlakken. 3.5 Er zijn afspraken gemaakt over de aanpak van woordenschatuitbreiding. 3.6 Er is afstemming over de communicatie naar ouders binnen VVE-thuis. 3.7 Er wordt 4x per jaar een gezamenlijke activiteit met PSZ georganiseerd (gericht op een thema). 3.8 Er wordt een gezamenlijke informatieavond gepland aan het begin van het schooljaar. 3.9 Frequentie inzet van het minicollege: het organiseren van gerichte activiteiten in de instroomgroep (wennen, observeren en eventueel vroegtijdig signaleren).
Maatregelen	4.1 Er zijn 6 koppeloverleggen gepland. 4.2 Er zijn 3 overleggen met het ouderpartnerteam gepland. 4.3 De jaarplanning is vastgelegd tijdens het koppeloverleg m.b.t. thema's en andere activiteiten. 4.4 Klassenbezoeken bij de instroomgroep (kan ook via interne audits!).

	4.5 Er wordt aan het begin van het schooljaar een wervingsuurtje (voor de ouders van de doelgroepleerlingen) gepland t.b.v. de VVE thuisbijeenkomsten.
Prestatie-indicator(en)	5.1 De interne begeleider en VVE-coördinatoren initiëren deze activiteiten i.o.m. de VVE-coördinator PSZ. 5.2 Er zijn minimaal 2 in- en externe audits op de PSZ-kleutergroep uitgevoerd. 5.3 Er zijn minimaal 3 thema's in gezamenlijkheid behandeld op basis van overleg. 5.4 De informatievoorziening naar de doelgroepen is identiek op de beide plekken.

3.5 b

2: WP Schakelklas schooljaar 2021-2022	
Algemeen doel	1. Het bevorderen van de taalontwikkeling bij leerlingen die een significante achterstand hebben t.o.v. hun leeftijdsgenoten. De focus ligt voornamelijk op woordenschat/begrijpend lezen.
Verbeterbudget	2. €20.000.
Specifieke doel(en)	3.1 Er wordt gewerkt op basis van een ontwikkelplan volgens de "PDCA-cyclus" (SMART-geformuleerd). In dit plan staan de doelen beschreven die vertaald worden in de individuele (of groeps) behandelplannen. 3.2 De nadruk ligt op taalontwikkeling (begrijpend lezen en woordenschat) en is afhankelijk van de persoonlijke behoefte van de leerling of van een groep leerlingen. 3.3 In het persoonlijke ontwikkelplan (begeleidingsplan) worden de individuele streefdoelen bepaald en vervolgens de gegevens geregistreerd. 3.4 Ten minste 50% van de leerlingen met een D-score in het selectiejaar behaalt een C-score aan het eind van het schakeljaar. 3.5 Ten minste 50% van de leerlingen met een E-score in het selectiejaar behaalt een D of C-score aan het eind van het schakeljaar. 3.6 Met behulp van het computerprogramma "Bouw" gaan de leerlingen (die uitval vertonen op DMT) in leesvaardigheid vooruit.
Maatregelen	4.1 De interne begeleider bepaalt (in overleg met de groepsleerkracht) welke leerlingen in aanmerking komen voor de schakelklas. Met een toets wordt de 0-meting bepaald. 4.2 De leerlingenkeuze is niet meer beperkt tot een groep, maar mag samengesteld worden uit meerdere klassen. 4.3 Aan alle formele verplichtingen wordt voldaan. Te denken valt aan ouderinformatie, contract met ouders, afsprakenlijst met groepsleerkrachten, etc.

	4.4 Twee keer per schooljaar worden de leerlingen getoetst m.b.v. Cito Begrijpend lezen/begrijpend luisteren en Cito Woordenschat. 4.5 De leerkracht van de schakelklas evalueert de resultaten (opbrengsten) van de schakelklas aan het einde van het schooljaar en informeert tevens alle betrokkenen. 4.6 Indien het streefdoel niet bereikt wordt, dan wordt dit onderbouwd i.s.m. de interne begeleider en de groepsleerkracht. 4.7 Tutoren zijn voor “Bouw” geïnstrueerd en gaan twee keer per week 20 minuten tutoren. Ook is er de mogelijkheid voor ouders om hier thuis gebruik van te maken. 4.8 Extra interventies vinden plaats n.a.v. de Cito hoofdmeting: begrijpend luisteren (begrijpend lezen), woordenschat en technisch lezen. 4.9 De groepsgrootte is minimaal 8 en maximaal 14 leerlingen. 4.10 Tussentijdse in- en uitstroom is alleen mogelijk wanneer de leerling tussentijds het schooljaar nieuw op de basisschool komt, of de basisschool verlaat.
Prestatie-indicator(en)	5.1 De schakelklas is ingericht en voorzien van alle benodigde materialen. Tevens voldoet de schakelklas aan alle formele zaken. Voor “Bouw” zijn chromebooks en koptelefoons per kind voorhanden. Per kind wordt in een map bijgehouden welke les gemaakt is en hoe dit verlopen is. 5.2 Er is structureel overleg en tussentijdse terugkoppeling naar de interne begeleider en de groepsleerkrachten. 5.3 De individuele gestelde streefdoelen zijn bereikt (zie de behandelplannen).

3.5 c

3: WP Cultuur	
Algemeen doel	1.1 Het realiseren van een doorgaande leerlijn cultuur (groepen 1 t/m 8) middels de gedragsindicatoren creërend, onderzoekend en reflecterend bezig zijn rondom een activiteit. 1.2 Het ontwikkelen van een breed cultuuraanbod m.b.v. de verschillende disciplines zijn het middel om tot creërend, onderzoekend en reflecterend gedrag te komen. 1.3 Het ontwikkelen van een schooleigen visie op cultuur en deze vervolgens omzetten in beleid en concrete activiteiten m.b.v. de PIT Cultuurloper.
Verbeterbudget	2. N.v.t. (gesubsidieerd vanuit de gemeente Heerlen en het fonds voor cultuurparticipatie).
Specifieke doel(en)	3.1 Aan het einde van dit schooljaar is de meerjarenvise m.b.v. de PIT Cultuurloper opgesteld. 3.2 Er vindt gerichte deskundigheidbevordering plaats door externen binnen het team t.b.v. het vertalen van het beleid naar de praktijk.

	3.3 Er vindt frequente uitwisseling en afstemming plaats tussen de cultuurcoördinator (ICC-er), de directie, de intermediair van PIT Cultuurwijzer en de cultuurcontactpersoon van Schunck / Abel. 3.4 Het realiseren van een breed aanbod van activiteiten op het gebied van cultuur, waarbij we zorgdragen voor een goede balans tussen de domeinen 'leerling als maker, deelnemer en publiek'.
Maatregelen	4.1 Het opnemen van de deskundigheidsbevordering in de jaarplanning (vergadermomenten). 4.2 Twee vergadermomenten worden ingepland in het jaarrooster. 4.3 Het cultuuronderwijs wordt opgenomen in de eerstkomende versie van de schoolgids en het school(jaar)plan.
Prestatie-indicator(en)	5.1 Alle leerkrachten kennen de schoolvisie betreffende cultuur. 5.2 Er is een actueel beleidsplan cultuur ontwikkeld met daarin opgenomen de meerjarenvisie. Alle leerkrachten zijn bekend met de inhoud hiervan. 5.3 Er is structureel overleg tussen de cultuurcoördinator (ICC-er), de directie en de intermediair van PIT Cultuurwijzer, waarbij er tevens een terugkoppeling plaatsvindt naar de teamleden (informatie-uitwisseling tijdens vergadermomenten). 5.4 In elke groep vinden op jaarbasis 3 talentenstations plaats, waarbij er gewerkt wordt aan de verschillende disciplines. 5.5 Elke groep heeft op jaarbasis 2 cultuuractiviteiten in of buiten het schoolgebouw.

3.5 d

4: WP Hoogbegaafdheid	
Algemeen doel	1.1 Meer- en hoogbegaafde leerlingen ontvangen onderwijs op maat. 1.2 De school beschikt over een actueel beleidsplan op het gebied van meer- en hoogbegaafde leerlingen. 1.3 De leerkrachten kunnen het beleidsplan Hoogbegaafdheid toepassen in de praktijk. 1.4 De leerkrachten in de onderbouw herkennen kleuters met een ontwikkelingsvoorsprong en handelen ernaar (IB / plan van aanpak / ouders).
Verbeterbudget	2.1 INNOVO intern (nascholingsgelden, maximaal €500).
Specifieke doel(en)	3.1 Het gehele schoolteam heeft specifieke kennis en inzichten opgedaan w.b. deze doelgroep en weet welk (onderwijs)aanbod passend is bij deze leerlingen. 3.2 De school heeft haar visie en werkwijze vastgelegd in een beleidsplan waarin ook de criteria zijn vastgelegd w.b. meer- en hoogbegaafde leerlingen.

	3.3 Er zijn t.a.v. meer- en hoogbegaafdheid concrete afspraken gemaakt op clusterniveau (cluster onderbouw, middenbouw en bovenbouw). 3.4 Voor beter presterende leerlingen wordt een kindspecifiek plan opgesteld waar de onderwijsbehoeften en de aanpassingen per vakgebied beschreven worden.
Maatregelen	4.1 Het plannen van een 'herhalingsbijeenkomst' rondom het meer- en hoogbegaafde kind (o.l.v. specialisten), waarbij de gemaakte vervolgstappen naar aanleiding van de gevolgde studiebijeenkomst in 2020 zichtbaar worden. 4.2 Uitwisselen van ervaringen met verschillende scholen die op diverse manieren werken met deze doelgroep (o.a. plusklas, leerplein, etc). 4.3 Kennis hebben van de specifieke materialen die nodig zijn om tegemoet te kunnen komen aan de behoeften van deze doelgroep leerlingen (denk hierbij ook aan inzet ICT-middelen). 4.4 Structureel overleg tussen de coördinatoren hoogbegaafdheid / werkgroepen op de beide scholen (De Schakel en St. Paulus). 4.5 Het opstellen van een plan van aanpak en een duidelijk kader schetsen binnen ieder cluster t.b.v. de specifieke invulling van de onderwijstijd w.b. deze doelgroep.
Prestatie-indicator(en)	5.1 Alle leerkrachten kunnen leerlingen signaleren (middels DHH) die meer- en hoogbegaafd zijn en weten tevens wat de vervolgstappen zijn. 5.2 De meer- en hoogbegaafde leerling laat op zijn/haar eigen niveau vaardigheidsgroei zien (m.b.t. de Cito-toetsen). 5.3 Er is op schoolniveau een overzicht van gesignaleerde meer- en hoogbegaafde leerlingen beschikbaar. 5.4 Er is een actueel beleidsplan meer- en hoogbegaafdheid ontwikkeld met daarin opgenomen de betreffende criteria, maatregelen/interventies en het (passende) onderwijsaanbod. Een kernachtige samenvatting van het gevoerde beleid is tevens weergegeven in een 'one-page'. 5.5 Er is voor de beter presterende leerlingen indien noodzakelijk een kindspecifiek plan dat 2 tot 4 keer per jaar geëvalueerd en bijgesteld wordt.

3.5 e

5: WP OAO i.c.m. zelfverantwoordelijk leren	
Algemeen doel	1.1 De school werkt planmatig aan de ontwikkeling van de basisvaardigheden m.b.t. zelfstandig werken (en zelfstandig leren). 1.2 De leerkracht biedt een ordelijke, functionele en uitdagende leeromgeving aan t.a.v. het zelfverantwoordelijk leren. 1.3 De leerlingen kennen en passen de (visueel gemaakte) regels toe van zelfstandig en zelfverantwoordelijk leren in de klas en op de leerpleinen

Verbeterbudget	2. Aanschaf materialen ten behoeve van het zelfverantwoordelijk leren en de leerpleinen (exacte bedrag n.n.b.).
Specifieke doel(en)	3.1 De voorwaarden voor “zelfstandig leren” (fase 3) zijn aanwezig of in ontwikkeling: aandachtblokjes, ervaring met coöperatieve werkvormen, portfolio, materialen etc. Er wordt gewerkt met weektaken en er worden kindgesprekken gevoerd. 3.2 De leerling(en) is (zijn) in staat om (in groepsverband of individueel) opdrachten (vaak na instructie, gesloten opdrachten) zelfstandig te verwerken. 3.3 De leerling is in staat om zelfstandig te werken. 3.4 De leerling verwerft vaardigheden met betrekking tot eigenaarschap voor het eigen onderwijsproces. 3.5 De leerling wordt uitgedaagd om zelfstandig te leren (meer keuzemogelijkheden, doel ligt vast, leerstof staat centraal). 3.6 De leerling wordt in staat gesteld om eigen leervragen te formuleren. Om dit proces te stimuleren besteden de leerkrachten frequente aandacht aan de proces- en productevaluatie aan het einde van de les. Middels het voeren van kindgesprekken kunnen leervragen worden opgesteld. 3.7 Het werken met datamuren is ingebed in de schoolorganisatie. Hierbij staat de procesevaluatie van het doel centraal. 3.8 Het structureel inzetten van talentenstations binnen elk cluster, waarbij de talenten van alle leerlingen in kaart worden gebracht en tevens worden benut (lees: aansluiten bij interesses om talenten te kunnen doorontwikkelen).
Maatregel(en)	4.1 Het herijken van het beleidsplan zelfverantwoordelijk leren op basis van de PDCA-cyclus. 4.2 Het plannen van een gezamenlijke studiedag (team) en clustervergaderingen (per cluster) voor introductie, inventarisatie, planning en uitvoeringsbijeenkomsten (o.l.v. de werkgroep). 4.3 Uitwisselen van kennis en ervaring binnen het team, maar ook bij andere teams. Scholen bekijken met een vergelijkbare populatie. 4.4 De leerkracht oefent met procesgerichte feedback, coach zijn en leert een helpende rol te bekleden in het leerproces naar zelfstandig/zelfverantwoordelijk leren (o.a. door het voeren van kindgesprekken). 4.5 De regels voor ‘zelfstandig werken’ zijn concreet visueel gemaakt en tevens toegepast per cluster.
Prestatie-indicator(en)	5.1 Het beleidsplan zelfverantwoordelijk leren is herijkt op basis van de PDCA-cyclus. 5.2 De data zijn vastgelegd, een werkgroep is ingesteld en werkafspraken zijn gemaakt. 5.3 De voorwaarden voor “zelfstandig leren” (fase 3) zijn aanwezig in de school/groepen. 5.4 In alle groepen zijn functionele datamuren aanwezig op basis van een schoolbreed gekozen thema en/of vakgebied.

3.5 f

6: WP Verlengde schooldag (IMC Basis)	
Algemeen doel	1.1 De leerlingen uit de groepen 7 en 8 krijgen een programma van aanvullend onderwijs voor leren en ontdekken aangeboden (gericht op beroeporiëntatie). 1.2 Tijdens de lessen wordt de nadruk gelegd op het ontwikkelen van vaardigheden zoals presenteren, samenwerken, invloed uitoefenen, conflict hanteren en debatteren.
Verbeterbudget	1. €21.000 (deels gefinancierd vanuit diverse subsidies).
Specifieke doel(en)	3.1 De vakken en de inhoud van de vakgebieden worden overlegd met de directie en de leerkrachten van de school, waarbij er tevens sprake is van afstemming op de omgeving van de school. 3.2 Er vindt frequente uitwisseling plaats binnen het team t.b.v. de opgedane ervaringen binnen het project. 3.3 Het project zorgt voor een stevige verankering in de buurt doordat professionals uit de directe omgeving van de school betrokken worden bij het onderwijs. 3.4 Er is sprake van een intensieve samenwerking met de leerkrachten. Tijdens de lessen en gedurende de rest van de week wordt de verbinding gelegd tussen IMC Basis en de zaakvakken, taal, rekenen, burgerschapsonderwijs en 21e eeuwse vaardigheden. 3.5 De nadruk van het project ligt op taalontwikkeling (Nederlands: kerndoelen 1 t/m 3 en woordenschat: kerndoel 12).
Maatregelen	4.1 Het aanstellen van een coördinator t.b.v. het project voor 2 dagen per week. Naast de regievoering dient de coördinator eveneens een netwerk op te bouwen c.q. te onderhouden t.b.v. de nabije omgeving (bedrijven) van de school. 4.2 Er vindt wekelijks contact plaats tussen de leerkrachten van de groepen 7 en 8 en de coördinator van het project. 4.3 De ouders worden intensief betrokken bij het project middels ouderparticipatie tijdens de verschillende activiteiten. Ook zullen de ouders frequent geïnformeerd worden over het project middels Isy, nieuwsbrieven, etc. 4.4 De betreffende thema's worden in goed overleg tussen de leerkrachten van de groepen 7 en 8 en de coördinator van het project vastgesteld en tevens opgenomen in een jaarplanning.
Prestatie-indicator(en)	5.1 In de nabije omgeving van de school heeft de coördinator inzichtelijk gemaakt welke bedrijven en contactpersonen deel uitmaken van het netwerk t.b.v. het project IMC Basis. 5.2 Er is structureel overleg tussen de leerkrachten van de groepen 7 en 8 en de coördinator van het project, waarbij er tevens een terugkoppeling plaatsvindt naar de directie / MT (voortgangbepaling) en de teamleden. 5.3 De leerlingen hebben een breder én duidelijk beeld van wat er in de omringende wereld t.a.v. beroepen en opleidingen ter

	beschikking is, waardoor een beter perspectief ontstaat bij keuzes voor de toekomst. 5.4 Er worden t.a.v. de 21e eeuwse vaardigheden minimaal 8 competenties binnen het project IMC Basis geïntegreerd aangeboden aan de leerlingen.
--	--

3.5 g

7: WP SWPBS	
Algemeen doel	1. De school hanteert een aanpak die gericht is op het creëren van een positief, veilig en voorspelbaar schoolklimaat waardoor het leren wordt bevorderd en gedragsproblemen zoveel mogelijk voorkomen worden. Met als gevolg: • vermindering van gedragsproblemen. • toename van de effectieve instructie- en leertijd. • afname van het aantal leerlingen dat slachtoffer wordt van verbaal geweld, reductie van het aantal disciplinaire maatregelen en minder handelingsverlegenheid van leerkrachten. • toename sociaal gedrag op school, klas en thuis en een betere samenwerking met ouders. • Door middel van belonen het gedragspatroon proberen te beïnvloeden.
Verbeterbudget	2. Inzet CPO-er: de CPO-er is op afroep en naar behoeften aanwezig. Deze kan assisteren met ondersteunen / observeren, leerkrachten tips geven en adviseren bij het opstellen van een handleiding gedrag.
Specifieke doel(en)	3.1 De leerkrachten werken doelgericht aan het creëren van een positief klas- en schoolklimaat ter bevordering van het leren van de leerlingen en ter voorkoming van probleemgedrag. Hierbij straalt de school een duidelijke visie en aanpak uit 3.2 De school gaat een partnerschap aan met ouders (en andere educatieve partners) om op deze wijze de (noodzakelijke) samenwerking te versterken. Dit realiseert de school door de inloop in de ochtend en de kennismakingsgesprekken. 3.3 De SEO methode KWINK wordt wekelijks ingezet om de SWPBS aanpak op groeps- en schoolniveau te versterken. 3.4 Door de structurele naleving van het SWPBS protocol neemt het negatieve gedrag van leerlingen in de 'top van de gedragspiramide' af. Hierbij maken we gebruik van een eventueel gedragsplan en intensieve oudercontacten. 3.5 De school werkt vanuit de 3 kernwaarden (respect, veiligheid en verantwoordelijkheid). Deze kernwaarden zijn duidelijk zichtbaar in school en worden uitgedragen door het team. 3.6 Door middel van muntjes/dojo's/smiley's wordt het sociaal gewenst gedrag op school bevorderd. 3.7 De werkgroep SWPBS speelt in op behoeftes van leerkrachten met het stellen van doelen/ gedragsverwachtingen waaraan gewerkt wordt.

Maatregelen	4.1 Het team krijgt naar behoefte begeleiding van de CPO-er. 4.2 De school beschikt over een actief gedragsbeleidsplan SWPBS en de visie t.a.v. gedrag is zichtbaar in de school. 4.3 Iedere maand wordt er een doel centraal gesteld vanuit de werkgroep SWPBS. 4.4 Ieder leerkracht voert een systeem van dataregistratie in. 4.5 Iedere groep belooft actief leerlingen.
Prestatie-indicator(en)	5.1 De leerkrachten werken doelgericht aan het creëren van een positief klas- en schoolklimaat ter bevordering van het leren van de leerlingen en ter voorkoming van probleemgedrag. 5.2 Leerkrachten hanteren een preventieve aanpak t.a.v. gedrag, (beschreven in de vorderingenanalyse), waardoor het aantal geregistreerde incidenten schoolbreed en op klassenniveau afneemt. 5.3 De school gaat een partnerschap aan met ouders (en andere educatieve partners) om op deze wijze de (noodzakelijke) samenwerking te versterken. 5.4 Het negatieve gedrag van leerlingen in de ‘top van de gedragspiramide’ neemt mogelijk af (wordt hanteerbaar) door intensieve oudercontacten en schoolinterne aanpakken. 5.5 Het behaalde cijfer m.b.t. het veiligheidsgevoel van de leerlingen uit de groepen 6, 7 en 8 bedraagt minimaal een 8 (vragenlijst vensters PO).

3.5 h

8: WP Invoering ICT	
Algemeen doel	1.1 De school investeert in hedendaagse apparatuur en zorgt hierdoor voor een betere ICT-infrastructuur (o.a. uitbreiding van chromebooks en I-Pads). 1.2 De school investeert in ondersteunende, methodegebonden en adaptieve software en apps t.b.v. de mobile devices. 1.3 De leerkrachten zijn deskundig op het gebied van de digitale lesmaterialen die op de school gebruikt worden (daarbij aansluitend op de onderwijsbehoeften van de leerlingen). 1.4. De school beschikt over een actieve werkgroep ICT waarin alle clusters (onderbouw, middenbouw en bovenbouw) vertegenwoordigd zijn.
Verbeterbudget	2. Inzet I-coach (€3.000) en aanschaf software / apps / scholing / besturingssysteem I-Pads (Zuludesk).
Specifieke doel(en)	3.1 De werkgroep ICT verdiept zich in de door de school gekozen verschillende programma's die ondersteunend zijn binnen het onderwijs. 3.2 De werkgroep ICT informeert / stimuleert de leerkrachten over de door de school gekozen verschillende programma's. 3.3 De communicatiemogelijkheden met ouders worden verbeterd; het streven is dat 80% van de ouders gebruik maakt van Isy.

	3.4 De leerlingen kunnen volgens gemaakte afspraken omgaan met en gebruik maken van de hedendaagse apparatuur, waarbij ze zelfstandig en vlot kunnen inloggen op de mobile devices. 3.5 De Chromebooks en de I-Pads worden op verantwoorde wijze ingezet in de klassen t.b.v. het onderwijsleerproces. 3.6 De leerlingen kunnen werken met adaptieve software, zodat ieder kind zijn/haar persoonlijke doelen kan bereiken. 3.7 De school hanteert een doorgaande ICT-leerlijn. Het team en de leerlingen zijn hiervan op de hoogte.
Maatregel(en)	4.1 Er is een ICT werkgroep (met daarin een vertegenwoordiging vanuit elk cluster) die een adviserende en sturende rol binnen het team krijgt. 4.2 Het jaarlijks actualiseren van het reeds ontwikkelde beleidsplan ICT (o.l.v. de werkgroep ICT). 4.3 De ICT-werkgroep blijft nieuwe ontwikkelingen volgen, ervaringen uitwisselen en studie(mid)dagen organiseren. 4.4 Er zijn binnen INNOVO voldoende mogelijkheden tot bijscholing (onder andere via e-learning). 4.5 Het gebruik van het communicatiesysteem (Isy) met ouders wordt gemonitord en gestimuleerd.
Prestatie-indicator(en)	5.1 Alle leerkrachten kennen de schoolvisie betreffende ICT en dragen deze uit. 5.2 Alle leerkrachten zijn in staat om de mogelijkheden rondom Prowise en de mobile devices (uitgebreid) te gebruiken. 5.3 Er is minimaal 4 keer per jaar een instructie of vergadermoment waarbij ICT centraal staat, zodat het onderwerp actueel blijft. 5.4 De leerlingen en leerkrachten zijn bekend met de regels en afspraken omtrent het gebruik van de ICT-apparatuur. 5.5 De leerkrachten maken gebruik van bijscholing op het gebied van ICT.

3.5 i

Algemeen

Rekening houdend met allerlei veranderingen in onze directe omgeving wordt er gewerkt aan de verbeterdoelen. Daarnaast zijn de conclusies uit de tussentijdse evaluaties mede leidend geweest in het vaststellen van speerpunten voor schoolverbeteringen in het afgelopen en het nieuwe schooljaar. Sinds een aantal jaren wordt er 'strak' gewerkt met deelplannen die beschreven worden volgens het principe van de PDCA-cyclus.

Naast de reeds hierboven beschreven acties zal onze aandacht ook gericht zijn op andere ontwikkelpunten waarvan hieronder een opsomming te lezen valt:

- Het project "veilig naar school in Vrieheide" wordt ook in het komende schooljaar voortgezet. Naast het (curatief) optreden van de politie/bureau Handhaving t.a.v. parkeerbeleid en verkeersgedrag rondom de school en de verkeerstechnische aanpassingen in de directe omgeving van de school, zal vanuit de school eveneens een bijdrage geleverd worden aan dit project. Onder andere door mee te werken aan het beter zichtbaar maken van de school, verkeerseducatie voor kinderen en ouders opstarten en regelmatig hierover communiceren met de ouders over hun gedrag.
- In de kleutergroepen wordt circa 7x een VVE-thuis programma aangeboden. De ouders van de kleuters kunnen hier gratis aan deelnemen (participatie!).
- De gemeente Heerlen laat onderzoek doen naar de kwaliteit van de samenwerking tussen de koppels VVE. Dit onderzoek wordt gekoppeld aan de interne en externe audits die alle betrokken organisaties in gezamenlijkheid gaan organiseren. Hierbij worden de formatieve kosten (personeel uitvoering audits) door de gemeente vergoed.
- Het uitvoeren van klassenbezoeken/observaties bij de leerkrachten (in het kader van de IPB-gesprekkencyclus), waarbij het instrument "Cadenza Vaardigheidsmeter" (INNOVO ontwikkelenster) als leidraad wordt genomen. Het uitgangspunt betreft het op gang brengen van de reflectieve dialoog over de essentie van instructie geven. De geobserveerde lessen worden besproken aan de hand van de 4 sleutels (lesdoel, de kortste weg naar Rome, actieve betrokkenheid en afstemming) om zo te kunnen komen tot een effectieve les.
- We blijven de werkprocessen "volgen, evalueren en aanpassen".
- Er wordt minimaal 1x per jaar een enquête afgenomen onder de leerlingen met als thema sociale veiligheid. Op basis van deze gegevens kan handelend (en preventief) opgetreden worden.
- Gedurende dit schooljaar zal een oriëntatietraject worden opgestart t.b.v. het aanschaffen van een nieuwe methode voor Taal en Spelling (groepen 4 t/m 8).
- Aan het einde van het schooljaar 2020-2021 is een nieuwe (geïntegreerde) methode voor Wereldoriëntatie aangeschaft. Deze methode zal gedurende dit schooljaar schoolbreed geïmplementeerd gaan worden.
- Het ontwikkelen van een "zelfsturend team" is nog altijd een wens. Niet in volle omvang zoals in de literatuur beschreven, maar een werkbare variant met daarin veel ontwikkelruimte voor de medewerkers. De discussie zal intern gevoerd en op individueel gebied toegepast worden.
- We zullen de leerlingen die op onze school werken met een OPP (eigen leerlijn) voor een of meerdere vakgebieden middels een meerjarenoverzicht gericht in kaart brengen. Vanuit gedegen (halfjaarlijkse) voortgangsevaluaties zal het overzicht worden bijgesteld c.q. actueel worden gemaakt.
- Op basis van de schoolzelfevaluatie in het afgelopen schooljaar hebben de behaalde resultaten rondom begrijpend lezen onze aandacht. Middels het plegen van collegiale consultaties, het samenstellen van gerichte analyses (op basis van de behaalde leesresultaten), het inzetten van de taalspecialist en het stellen van streefdoelen, willen we ervoor zorgen dat de resultaten m.b.t. begrijpend lezen weer een stijgende lijn laten zien (in ieder geval conform het LG).
- M.b.v. de nieuwe WO-methode 'Faqta' en onder aanvoering van de W&T-coördinator van de school willen we gedurende dit schooljaar meer aandacht besteden aan het vakgebied wetenschap en techniek tijdens de lessen van wereldoriëntatie.

- De betreffende uitslag van de vragenlijst rondom sociale veiligheid (VenstersPO) zullen we voorzien van een gerichte analyse, gedegen conclusies en passende interventies.
- Hedendaagse problemen rondom cyberpesten en alle varianten daaromtrent zorgen ervoor dat we als school nog meer moeten inzetten op preventieve activiteiten. Ook voor dit schooljaar willen we hiervoor interne en/of externe deskundige ondersteuning inzetten.



4. Schema studiebijeenkomsten 2021-2022

Schema studiebijeenkomsten 2021-2022

Totaal aantal studiebijeenkomsten: 6

Datum:	Tijdstip:	Betreft:
Woensdag 20 oktober 2021	09.00 – 16.00u <i>Alle leerlingen hebben vrij.</i>	Studiedag INNOVO (voor alle scholen binnen de stichting).
Dinsdag 30 november 2021	15.00 – 17.00u	15.00 – 16.00u: SWPBS (beleid en doorgaande lijn) 16.00 – 17.00u: kansengelijkheid in relatie tot de verlengde schooldag (naschools aanbod).
Maandag 7 maart 2022	09.00 – 16.00u <i>Alle leerlingen hebben vrij.</i>	<u>Ochtend:</u> analyse M-toetsen Cito (o.a. schoolzelfevaluatie + evalueren en opstellen vorderingenanalyse/groepsplannen). <u>Middag:</u> 13.00 – 15.00u: OAO / zelfverantwoordelijk leren (zelfstandig leren en leerlingenportfolio's). 15.00 – 16.00u: eigen werkzaamheden.
Vrijdag 8 april 2022	13.30 – 16.00u	13.30 – 15.00u: schooljaarplan 2022-2023 (uitwerken doelen, maatregelen en prestatie-indicatoren). 15.00 – 16.00u: methodekeuze Taal en Spelling.
Woensdag 25 mei 2022	09.00 – 16.00u <i>Alle leerlingen hebben vrij.</i>	Gezamenlijke studiedag met teams cluster Heerlen 1 (doel: kennisdeling + werken aan clusterambities).
Vrijdag 22 juli 2022	09.00 – 16.00u (vanaf 13.00u: gezamenlijke afsluiting met de beide teams) <i>Alle leerlingen hebben vrij.</i>	Opruimen van de school / eigen werkzaamheden + gezamenlijke afsluiting van het schooljaar (beide teams).

5. Financieel kader / begroting 2021-2022

Financieel kader / begroting 2021-2022

aantal leerlingen inclusief 3% regeling:	242
normatief aantal groepen	10
	<i>Schooljaar 2021-2022</i>
3 Baten	
3.1 <u>(Rijks)bijdrage OCW</u>	1.616.051
3.2 <u>Overige overheidsbijdragen</u>	705
Totaal baten (A)	1.616.756
4.1 <u>Afschrijvingen</u>	33.588
4.2 <u>Huisvestingslasten</u>	85.558
4.3 <u>Overige instellingslasten</u>	272.099
Totaal lasten (B)	391.245
5.1 Personele lasten (C)	1.224.352
Exploitatieresultaat	1.159
Exploitatiesaldo (= A-B-C)	1.159

6. Monitoring

We volgen systematisch de uitvoering van de maatregelen en rapporteren tussentijds over de opbrengsten en de voortgang. Dat doen we op de volgende wijze:

- 1) MT-overleggen, binnen de school en/of binnen de gemeenschap van scholen (De Schakel en St. Paulus). De betreffende bevindingen en de voortgang (gemaakte afspraken) worden vastgelegd in de MT-notulen.
- 2) Clustervergaderingen binnen de school. De betreffende bevindingen en de voortgang (gemaakte afspraken) worden vastgelegd in de clusternotulen.
- 3) Teamvergaderingen, binnen de school en/of binnen de gemeenschap van scholen. De betreffende bevindingen en de voortgang (gemaakte afspraken) worden vastgelegd in de teamnotulen.
- 4) MR-overleggen. De betreffende bevindingen en de voortgang (gemaakte afspraken) worden vastgelegd in de MR-notulen.
- 5) Het volgen van de ontwikkelingen vindt op frequente wijze plaats door middel van klassenobservaties, video interactie, registraties, individuele gesprekken met collega's, voortgangscontrolebesprekingen (VCB's), groeps- en schoolanalyses, werken aan de hand van de PDCA-cyclus, externe consultaties en specifieke interne consultaties.

Informatiebronnen:

- Schoolplan 2019-2023, bij directie/IB
- Schoolgids 2021-2022, bij directie/IB
- Kwaliteitshandboek 2021-2022, bij directie/IB
- Ondersteuningsplan 2021-2022, bij directie/IB
- Schoolzelfevaluatie (analyse Cito-resultaten) 2020-2021, bij directie/IB
- Verzamelband 'protocollen', bij directie/IB
- Evaluatie schoolontwikkeling 2020-2021 (is opgenomen in het schooljaarplan 2021-2022), bij directie
- Scholingsplan 2021-2022, bij directie
- Begroting 2021-2022, bij directie
- Schoolondersteuningsprofiel (SOP) 2021-2023, bij directie/IB
- Ondersteuningsplan Samenwerkingsverband 2021 e.v.



7. One-page (placemat) schoolplan De Schakel 2019-2023

