

SKOPOS.

JAARVERSLAG 2022 | Samenvatting

SKOPOS in 2022
Bewegen met focus op meesterschap

2

INLEIDING

SKOPOS in het afgelopen jaar

KWALITEIT OP KOERS

Verder op reis
naar meesterlijk onderwijs

INZICHTEN EN UITZICHTEN

Ambities, resultaten en financiën

TOT SLOT

Het einde is slechts het begin



skopos

Colofon

SKOPOS in 2022
Bewegen met focus op meesterschap

UITGEVER
SKOPOS

REDACTIE
Annelieke Pepping
Mark Hoogewerf

VORMGEVING EN LAYOUT
Chantal Schuurbiers

FOTOGRAFIE
Cindy Langenhuijsen
Freepik.com

© 2023 Stichting SKOPOS
Wijzigingen, druk- en zelfouten
voorbehouden. De informatie in deze
publicatie of bijbehorende uitingen
mag niet worden veeveelvoudigd of
overgedragen zonder uitdrukkelijke
toestemming van de uitgever.
Handelsmerken, logo's en
woordmerken zijn eigendom van de
respectievelijke eigenaren.





Inhoud

- 3 **INLEIDING** SKOPOS in het afgelopen jaar
- 5 **KWALITEIT OP KOERS** Verder op reis naar meesterlijk onderwijs
- 7 **INZICHTEN EN UITZICHTEN** Ambities, resultaten en financiën
- 11 **TOT SLOT** Het einde is slechts het begin

INLEIDING

SKOPOS in het afgelopen jaar

Hoopten we dat de turbulentie in het nieuwe jaar zou bedaren, in 2022 werd eens te meer duidelijk dat alles blijft bewegen – dat de dynamiek nooit stopt. En we leerden ermee omgaan. Zoals altijd. Want zo zijn mensen. Ook bij SKOPOS zijn we wendbaar en weerbaar gebleken.

In de wereld van 2022 werden de randen van zichtbare en onzichtbare grenzen opgezocht. Soms fysiek, soms mentaal, soms alsof. In de media, in instituten, internationaal. Door muterende virussen, door de heersende machten, door inflatie van de inflatie.

Bij SKOPOS voelden we het. En het raakte ons, zoals bij iedereen. Maar dat heeft ons niet afgeleid van onze maatschappelijke opdracht en nieuwe beleidsfocus. We hebben de in 2021 ingezette beweging voortgehouden in dit eerste jaar van onze nieuwe beleidsperiode.

Wij zijn op reis naar meesterlijk onderwijs. Vanuit een inspirerende visie en een heldere koers is SKOPOS volop bezig met ontwikkeling in alle facetten. Ontwikkeling van onze professionals, ontwikkeling van onze organisatie, ontwikkeling voor, van en met onze kinderen – met onderwijskwaliteit en financiële gezondheid als kompas.



Zeker, er is nog genoeg te doen in en over onderwijs. In Nederland en binnen SKOPOS. Dat zien wij niet als probleem maar als uitdaging. Want dat zit in onze aard, in onze kernwaarden: Vertrouwd, In beweging, Eigenaarschap en Plezier. En zo blijven we bewegen met focus op meesterschap. Samen met onze kinderen en ouders. Samen met onze gedreven onderwijsprofessionals en loyale partners. Want samen zijn we meesterlijk.

Dit jaarverslag vat ons Bestuursverslag 2022 samen. Het beschrijft beknopt waarmee we bezig zijn geweest, hoe we dat hebben gedaan en welke effecten dat heeft gehad. Ik ben trots op wat we samen hebben bereikt!

Tot slot van dit voorwoord spreek ik mijn hartelijke dank uit aan allen die hebben bijgedragen aan de totstandkoming van dit jaarverslag en de gerelateerde documenten.

Namens Stichting SKOPOS,

Annieke Pepping,
Directeur-bestuurder

Schijndel, mei 2023



KWALITEIT OP KOERS

Verder op reis naar meesterlijk onderwijs

SKOPOS' nieuwe beleidsperiode startte met het jaar 2022. In een jaar waarin de nasleep van COVID-19, turbulente ontwikkelingen op het wereldtoneel en de sociaaleconomische effecten in ons land de achtergrond vormden, werkten we aan het concretiseren van ons nieuwe perspectief. Daarom is het thema van dit verkorte jaarverslag heel toepasselijk "Bewegen met focus op meesterschap". In een wereld vol beweging bewogen we mee terwijl we onze uitgezette koers bleven vasthouden.

Onze essenties in beeld

De SKOPOS koersplaat op de pagina hierna geeft een visuele samenvatting van ons strategische verhaal.

Het Beleidsplan 2022-2026, het uitgebreide Bestuursverslag 2022 en alle aanvullende documenten zijn beschikbaar via onze website.

Organisatiebrede verbetering

In 2022 hebben we flinke stappen gezet in onze reis naar meesterlijk onderwijs. We hebben de fundamenteën verder verstevigd – structureel doorgepakt op het integrale verbetertraject gestart in 2020. Zo maken we de concepten, processen en organisatie van SKOPOS passend bij de wereld van nu en straks. Dit betekent dat in 2023 de meeste scholen van "Basis op orde" naar "Bouwen op de basis" zullen bewegen. Met onderwijskwaliteit als beleving én als cultuur. En dat is merkbaar bij SKOPOS.

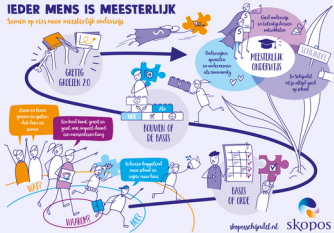
We zijn een heel eind, maar we zijn er nog niet

Op alle fronten zijn significante resultaten behaald in 2022 – zichtbaar, voelbaar en meetbaar. Hierna vatten we de doelen, opbrengsten en financiële aspecten samen. We verantwoorden onze prestaties objectief én met de relativering en nuancering die past bij de menselijkheid van onderwijs. Daarbij zijn we trots op wat we samen hebben bereikt, maar we leggen de lat voor onszelf altijd een stukje hoger. En zo gaat onze reis naar meesterlijk onderwijs verder.



IEDER MENS IS MEESTERLIJK

Samen op reis naar meesterlijk onderwijs



Over SKOPOS

Alle basisscholen in Schijndel zijn onderdeel van SKOPOS. Wij geloven met heel ons onderwijshart dat ieder mens meesterlijk kan zijn. Samen met de kinderopvang en onze andere partners doen onze 200 professionals er alles aan om ruim 1.800 kinderen een onvergetelijke schooltijd te geven. Onze 7 scholen, elk met een eigen profiel en onderwijsconcept, vormen 4 Educatieve Basiscentra waar educatie, opvang en ondersteuning wordt geboden. Zo zit je in Schijndel altijd goed op school. En zijn we samen meesterlijk – kinderen én grote mensen. Meer informatie: www.skopos.schijndel.nl



INZICHTEN EN UITZICHTEN

Ambities, resultaten en financiën

In 2022 hebben we doelgericht gewerkt aan onze ambities uit het Beleidsplan 2022-2026.

Volgens het principe van *backwards mapping* hebben we het jaarplan uitgedrukt in 90-dagenplannen met concrete korte-termijndoelen gericht op resultaat voor de leerling en actie voor de leerkracht of leidinggevende. Dit is gebeurd op school- en bestuursniveau, met actieve operationele begeleiding vanuit de staf, en in afstemming met de (G)MR, Raad van Toezicht en Onderwijsinspectie. Onze kwaliteitscyclus zorgt voor grip op onderwijskwaliteit en ondersteunt onze professionele cultuur.

Van heldere strategie naar waarde voor het kind

De volgende opdrachten en richtpunten zijn verweven in de verantwoording hierna.

Strategische opdracht	Focus
1. Bestedingen	Financiën, Personeel, Huisvesting, Opbredingen, Kwaliteitszorg, Onderwijs
2. Meesterlijke professionals	Talenten herkennen en benutten, Expertteams, Functies, Interne professionalisering, Leiderschap
3. SKOPOS en Schijndel (Regionale positionering)	Educatief Partnerschap, Communityscholen, Communicatie, Let's Play & Learn
4. Meesterlijk onderwijs	Kind in beeld, Steengoede lessen, Verschillende onderwijsprofielen, Samenwerken

Onderwijsresultaten

In 2022 hebben we gewerkt vanuit het door de Onderwijsinspectie aangewezen onderwijsresultaten-model. Opbredingen zijn op schoolniveau in beeld gebracht, afgezet tegen de gestelde schoolnorm die is afgeleid van het model van de PO-Raad. Daarbij houden we rekening met kwantitatieve en kwalitatieve dimensies. De vertaalslag naar het dagdagelijks handelen is op de meeste scholen al gemaakt. Onze "Data-Duiden-Doelen-Doen"-aanpak helpt bij het interpreteren van de opbrengsten, het afstemmen van het onderwijsaanbod en het bijsturen van het beleid. De rapportage over de onderwijsresultaten is terug te vinden in het Bestuursverslag 2022.

Onderwijskwaliteit

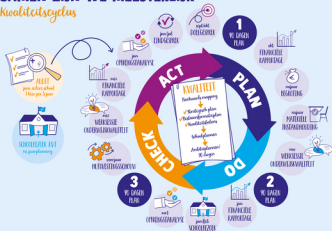
Kwaliteit staat voorop in beleid en uitvoering. De vertaalslag naar het dagdagelijks handelen is op de meeste scholen al gemaakt, waarbij de PDCA-kwaliteitscyclus (zie hierna) wordt gevolgd. Zo kunnen we tussentijds sneller bijsturen en beter anticiperen. En natuurlijk blijven we altijd in gesprek, intern en extern. Want meesterlijk onderwijs voor ieder kind in Schijndel maken we samen.

Betrekkingen met de Onderwijsinspectie

In 2022 vielen alle scholen van SKOPOS in het basisarrangement van de Onderwijsinspectie. Geen van de scholen stond onder verscherpt toezicht. Wel hebben twee scholen, De Vossenbergh en De Regenboog, na inspectiebezoek een herstelopdracht gekregen. Naar aanleiding van de interventies zijn de ambitieplannen bijgesteld en acties belegd voor 2023.

SAMEN ZIJN WE MEESTERLIJK

Kwaliteitscyclus



Technologie die onderwijs goed en veilig ondersteunt

Bij SKOPOS staan en gaan we voor betrouwbare en boeiend onderwijs met hoge verwachtingen. Technologie is cruciaal – en hierin hebben we gericht geïnvesteerd. De ICT-middelen en infrastructuur zijn volledig vernieuwd om performance, privacy en security te waarborgen. Medewerkers en leerlingen beschikken over moderne hardware en software. Digitale kennis en vaardigheden bij leerkrachten en leerlingen krijgen veel aandacht en begeleiding. Leermiddelen, lesstof en toetsen worden aangeboden via een mix van online en offline, en dat geldt ook voor de communicatie met ouders/verzorgers. Software en systemen kritisch voor de bedrijfsvoering zijn opgevoerd en operationeel gemaakt – van dossierbeheer tot leerlingenadministratie.

Meesterschapsontwikkeling

Met meesterlijk werkgeverschap als ambitie staat meesterschapsontwikkeling natuurlijk op een prominente plek. Leaders, leerkrachten en leerlingen hebben gedurende het jaar alle ruimte voor educatie, ontplooiing en groei gekregen. Zo is er in 2022 flink gebruik gemaakt van de SKOPOS Huisacademie (onder meer met Pix en SchoolUpdate), de scholing "Activerende didactiek" (om de lesbeleving dynamischer te maken), en de blijvende scholing "Data-Duiden-Doelen-Doen" (analyse van toetsresultaten omzetten in interventies). Startende en ervaren professionals ontmoeten elkaar meerdere keren per jaar tijdens thematische netwerkbijeenkomsten voor kennisdeling en intervisie. Daarnaast hebben we het opleiden in onze scholen (meester/gezelschap) gestimuleerd, bijvoorbeeld via het traject "Directeur in Opleiding".

Welkom, meesters (m/v)

Het is gelukt om veelbelovende nieuwe meesters aan te trekken in de gespannen arbeidsmarkt van 2022. Na een ludieke aanbidding hebben de medewerkers hun plek gevonden in de organisatie. In oktober 2022 hebben we eenzelfde concept met succes toegepast voor een kennismaking met studenten – en dat heeft gezorgd voor toekomstige SKOPOS-collega's.

Financieel gezond

SKOPOS is vitaal en de financiële positie is gezond. De inkomsten en uitgaven zijn relatief constant, gelijkmatig en voorspelbaar. Er was geen vreemd vermogen nodig voor investeringen. De ontvangen werkdrukelden zijn vooral besteed aan capaciteit: ondersteuning van leerkrachten, vakspecialisten, event management en administratieve support. De NPO-gelden zijn ingezet gebaseerd op de schoolscans en de interventies zijn uitgevoerd. Wanneer kinderen van 0 tot 14 jaar meer nodig hebben om tot leren en ontwikkelen te komen, zorgen we samen met partners voor ondersteuning op maat. Dit is gefinancierd uit de beschikbaar gestelde gelden.

Nieuwe perspectieven

Eind 2022 heeft SKOPOS het plan voor het "SKOPOS-huis" bekendgemaakt. Met ondersteuning van de gemeente Schijndel en het Samenwerkingsverband De Meierij gaan we investeren in een innovatieve invulling van passend en inclusief onderwijs. Basisschool 't Talent zal zich ontwikkelen tot Expertisecentrum, waar we interne en externe expertise en faciliteiten bundelen en inzetten. Zo helpen we kinderen die een andere manier van onderwijs vragen, tijdelijk een andere plek behoeven of bijzondere talenten en vaardigheden hebben. Op termijn zal ook SKOPOS-bestuurskantoor hier intrekken, dicht bij de praktijk en midden in de samenleving. Dit draagt concreet bij aan het waarmaken van onze visie en strategische ambities: "In Schijndel zit je altijd goed op school", "Goed onderwijs en talentgedeven ontwikkelen" en "Onderwijzen, opvoeden en ondernemen als community".





TOT SLOT

Het einde is slechts het begin

Het eerste jaar van de beleidsperiode 2022-2026 zit erop, het nieuwe jaar is volop bezig.

Plannen worden praktisch, de beweging ligt op koers, wensen worden steeds meer werkelijkheid. Vol vertrouwen bouwen we met elkaar aan het basisonderwijs van nu én straks. Voor onze kinderen, want zij verdienen het meest meesterlijke onderwijs dat we kunnen geven.

Meer lezen?

Dat kan in het uitgebreide SKOPOS Bestuursverslag 2022!

<https://skoposchijndel.nl/organisatie/documenten-downloads>



skopos

Samen zijn we meesterlijk